

**FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIĞI**

**30 KASIM 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
ALTI AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLAR**

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

İÇİNDEKİLER

SAYFA

ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU.....	1-2
ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU.....	3
ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	4
ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	5
ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR ..	6-33

ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL BİLGİLERE İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ SINIRLI DENETİM RAPORU

Fenerbahçe Futbol A.Ş. Genel Kurulu'na;

Giriş

Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklığının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Kasım 2025 tarihli ilişikteki ara dönem özet konsolide finansal durum tablosunun ve aynı tarihte sona eren altı aylık ara dönemine ait özet konsolide kar veya zarar tablosunun, özet konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunun, özet özkaynaklar değişim tablosunun ve özet nakit akış tablosunun sınırlı denetimini yürütmüş bulunuyoruz. Grup yönetimi, söz konusu ara dönem konsolide finansal bilgilerin Türkiye Muhasebe Standardı 34 "Ara Dönem Finansal Raporlama" Standardı'na ("TMS 34") uygun olarak hazırlanmasından ve sunumundan sorumludur. Sorumluluğumuz, yaptığımız sınırlı denetime dayanarak söz konusu ara dönem özet konsolide finansal bilgilere ilişkin bir sonuç bildirmektir.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Şartlı Sonucun Dayanağı

Dipnot 15'te açıklandığı üzere, Grup'un, 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 4.640.656.622 TL (31 Mayıs 2025: 4.465.455.416 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 30 Kasım 2025 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap döneminde 956.016.095 TL (30 Kasım 2024: 1.281.695.261 TL) tutarında faiz geliri tahakkuk ettirmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 "Finansal Araçlar" uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve özet konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir sınırlı denetim sonucu oluşturulamamıştır.

İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik

Grup, 30 Kasım 2025 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap döneminde 9.356.087 TL kar elde etmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını “Şartlı sonuca konu olan ilişkili taraflardan diğer alacaklar” hariç 10.733.370.103 TL (31 Mayıs 2025: 8.530.087.973 TL) aşmaktadır. Grup’un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 200.644.080 TL (31 Mayıs 2025: eksi 1.340.922.256 TL)’dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup’un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 719.526.134 TL (31 Mayıs 2025: 978.583.774 TL)’dir. Bu durum, Grup’un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu’nun (“TTK”) 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu’nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları Dipnot 2.5’de belirtilmiştir. Bu husus tarafımızca verilen şartlı sonucu etkilememektedir.

Şartlı Sonuç

Sınırlı denetimimize göre, *Şartlı Sonucun Dayanağı* paragrafında belirtilen konunun etkileri hariç olmak üzere, ilişikteki ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin, tüm önemli yönleriyle TMS 34’e uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

İstanbul,
19 Ocak 2026

**BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.**
Member, BDO International Network



Erdoğan Sağlam, YMM
Sorumlu Denetçi

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Cari Dönem	Önceki Dönem
		Sınırlı Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR		30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Dönen Varlıklar		9.233.932.848	7.555.105.211
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	885.429.348	497.909.439
Ticari Alacaklar		2.070.212.266	1.735.720.593
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	15	36.127.639	57.116.482
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		2.034.084.627	1.678.604.111
Diğer Alacaklar		4.643.607.051	4.469.170.635
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	15	4.640.656.622	4.465.455.416
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		2.950.429	3.715.219
Stoklar		678.922.882	395.897.043
Peşin Ödenmiş Giderler		811.993.458	315.534.225
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	9, 15	1.027.240	1.157.973
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	9	810.966.218	314.376.252
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	11	34.867.882	76.934.193
Diğer Dönen Varlıklar		108.899.961	63.939.083
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	10	108.899.961	63.939.083
Duran Varlıklar		9.789.479.401	6.604.088.965
Diğer Alacaklar		10.925.422	11.831.712
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		10.925.422	11.831.712
Maddi Duran Varlıklar		498.243.256	484.974.870
- Arazi ve Arsalar		83.428.618	83.428.618
- Tesis, Makine ve Cihazlar		616.775	764.470
- Taşıtlar		7.664.198	8.751.038
- Mobilya ve Diğer Demirbaşlar		76.392.864	80.462.947
- Özel Maliyetler		330.140.801	311.567.797
Kullanım Hakkı Varlıkları		210.157.080	225.851.026
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		8.046.983.644	5.116.911.153
- Lisanslar		8.043.924.600	5.115.682.145
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		3.059.044	1.229.008
Peşin Ödenmiş Giderler		1.023.169.999	764.520.204
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	9, 15	615.023.909	693.838.899
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	9	408.146.090	70.681.305
TOPLAM VARLIKLAR		19.023.412.249	14.159.194.176

İlişikteki dipnotlar özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem	Önceki Dönem
		Sınırlı	Bağımsız
		Denetimden	Denetimden
		Geçmiş	Geçmiş
KAYNAKLAR	Dipnot	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler		15.326.646.329	11.619.737.768
Kısa Vadeli Borçlanmalar		281.416.508	271.912.601
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar		281.416.508	271.912.601
- Banka Kredileri	6	281.416.508	271.912.601
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		505.317.319	774.466.720
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		505.317.319	774.466.720
- Banka Kredileri	6	438.109.626	706.671.173
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		67.207.693	67.795.547
Ticari Borçlar		9.597.141.609	6.520.919.875
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	15	100.152.411	63.197.800
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		9.496.989.198	6.457.722.075
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		728.261.459	2.089.916.260
Diğer Borçlar		91.519.763	91.917.705
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	15	--	56.377.584
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		91.519.763	35.540.121
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	9	3.465.777.510	1.377.393.255
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		657.212.161	493.211.352
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	10	657.212.161	493.211.352
Uzun Vadeli Yükümlülükler		3.897.410.000	3.880.378.664
Uzun Vadeli Borçlanmalar		2.806.436.533	3.228.196.900
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar		2.806.436.533	3.228.196.900
- Banka Kredileri	6	2.719.256.187	3.110.644.823
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		87.180.346	117.552.077
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		142.851.029	180.871.646
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	9	818.386.381	337.822.185
Uzun Vadeli Karşılıklar		44.507.166	43.521.887
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar		44.507.166	43.521.887
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		36.179.972	25.248.023
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		49.048.919	64.718.023
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	10	49.048.919	64.718.023
ÖZKAYNAKLAR		(200.644.080)	(1.340.922.256)
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		(376.140.906)	(1.488.661.771)
Ödenmiş Sermaye		1.250.000.000	250.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları		1.605.433.318	1.515.871.087
Paylara İlişkin Primler		5.129.706.718	5.110.187.906
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler		(35.265.694)	(29.243.519)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(35.265.694)	(29.243.519)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler		1.033.708	927.798
- Yabancı para çevrim farkları		1.033.708	927.798
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		945.411.705	945.411.705
Geçmiş Yıllar Zararları		(9.281.816.748)	(8.419.878.329)
Net Dönem Karı / (zararı)		9.356.087	(861.938.419)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		175.496.826	147.739.515
TOPLAM KAYNAKLAR		19.023.412.249	14.159.194.176

İlişikteki dipnotlar özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
		Sınırlı	Sınırlı	Sınırlı	Sınırlı
		Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmemiş	Denetimden Geçmemiş
		1 Haziran 2025 - 30 Kasım 2025	1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024	1 Eylül 2025 - 30 Kasım 2025	1 Eylül 2024 - 30 Kasım 2024
Hasılat		5.787.856.362	4.744.136.871	3.019.455.030	2.861.786.767
Satışların Maliyeti (-)		(6.387.382.651)	(5.159.461.703)	(4.264.623.298)	(3.075.568.841)
BRÜT ZARAR		(599.526.289)	(415.324.832)	(1.245.168.268)	(213.782.074)
Pazarlama Giderleri (-)		(396.297.186)	(381.789.289)	(180.644.773)	(181.119.531)
Genel Yönetim Giderleri (-)		(552.049.764)	(134.625.818)	(321.884.263)	(73.004.910)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	12	188.559.262	56.397.969	61.718.755	16.595.278
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	12	(811.038.623)	(310.103.000)	(303.725.751)	133.565.289
ESAS FAALİYET ZARARI		(2.170.352.600)	(1.185.444.970)	(1.989.704.300)	(317.745.948)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	13	1.180.242.337	1.708.962.592	1.180.024.378	19.547.635
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	13	(17.397.562)	(175.555.716)	390	(128.974.648)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)		(1.007.507.825)	347.961.906	(809.679.532)	(427.172.961)
Finansman Gelirleri		1.044.111.049	1.338.573.745	506.198.735	627.273.814
Finansman Giderleri (-)		(789.227.765)	(1.448.126.017)	(351.571.363)	(547.785.424)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)		874.916.469	644.386.710	526.757.687	289.632.168
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI		122.291.928	882.796.344	(128.294.473)	(58.052.403)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri		(84.636.658)	(80.324.476)	(25.207.096)	(33.147.627)
- Dönem Vergi Gideri	11	(72.629.776)	(82.131.944)	(27.195.779)	(33.489.127)
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	11	(12.006.882)	1.807.468	1.988.683	341.500
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI		37.655.270	802.471.868	(153.501.569)	(91.200.030)
Dönem Karının Dağılımı					
Ana Ortaklık Payları		9.356.087	775.475.775	(158.424.380)	(99.332.791)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		28.299.183	26.996.093	4.922.811	8.132.761
Hisse Başına Kazanç	14	0,01	7,83	(0,63)	(1,00)
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)					
Kar Veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar					
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(7.638.980)	(3.120.695)	(3.261.144)	7.122.343
- Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		1.074.933	486.385	213.949	(845.666)
Kar Veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar					
- Yabancı para çevrim farkları		105.910	70.887	(33.828)	(106.359)
Diğer Kapsamlı Gider		(6.458.137)	(2.563.423)	(3.081.023)	6.170.318
Toplam Kapsamlı Gelir		31.197.133	799.908.445	(156.582.592)	(85.029.712)
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı					
Ana ortaklık payları		3.439.822	773.155.299	(161.385.908)	(93.587.835)
Kontrol gücü olmayan paylar		27.757.311	26.753.146	4.803.316	8.558.123

İlişikteki dipnotlar özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilmesi Farkları	Pay İhraç Primleri	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler	Birikmiş Karlar		Geçmiş Yıllar Zararları	Net Dönem Karı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar Toplamı
				Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Yabancı para çevrim farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Zararları					
1 Haziran 2024 itibarıyla bakiye	98.980.000	1.453.732.994	4.171.647.736	(23.098.881)	676.135	945.411.705	(10.842.471.115)	2.422.592.816	(1.772.528.610)	129.524.751	(1.643.003.859)	
Transferler	-	-	-	-	-	-	2.422.592.816	(2.422.592.816)	-	-	-	
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(2.378.962)	58.483	-	-	775.475.776	773.155.297	26.753.146	799.908.443	
Dönem Karı	-	-	-	-	-	-	-	775.475.776	775.475.776	26.996.092	802.471.868	
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	(2.378.962)	58.483	-	-	-	(2.320.479)	(242.946)	(2.563.425)	
30 Kasım 2024 itibarıyla bakiye	98.980.000	1.453.732.994	4.171.647.736	(25.477.843)	734.618	945.411.705	(8.419.878.299)	775.475.776	(999.373.313)	156.277.897	(843.095.416)	
1 Haziran 2025 itibarıyla bakiye	250.000.000	1.515.871.087	5.110.187.906	(29.243.519)	927.798	945.411.705	(8.419.878.329)	(861.938.419)	(1.488.661.771)	147.739.515	(1.340.922.256)	
Transferler	-	-	-	-	-	-	(861.938.419)	861.938.419	-	-	-	
Sermaye Artırımı	1.000.000.000	89.562.231	19.518.812	-	-	-	-	-	1.109.081.043	-	1.109.081.043	
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	(6.022.175)	105.910	-	-	9.356.087	3.439.822	27.757.311	31.197.133	
Dönem Zararı	-	-	-	-	-	-	-	9.356.087	9.356.087	28.299.183	37.655.270	
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	(6.022.175)	105.910	-	-	-	(5.916.265)	(541.872)	(6.458.137)	
30 Kasım 2025 itibarıyla bakiye	1.250.000.000	1.605.433.318	5.129.706.718	(35.265.694)	1.033.708	945.411.705	(9.281.816.748)	9.356.087	(376.140.906)	175.496.826	(200.644.080)	

İlişikteki dipnotlar özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Cari Dönem	Önceki Dönem
		Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2025 - 30 Kasım 2025	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		3.236.831.271	2.610.617.067
Dönem Net Karı		37.655.270	802.471.868
Dönem Net Zararı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		(686.343.586)	(1.591.387.146)
Amortisman Ve İtfâ Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		1.470.063.860	842.498.615
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		(1.442.625)	(20.676)
<i>Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler</i>		<i>(1.442.625)</i>	<i>(20.676)</i>
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		5.238.047	5.435.124
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) İle İlgili Düzeltmeler</i>		<i>5.238.047</i>	<i>5.435.124</i>
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıp / Kazançlar		(1.162.850.527)	(1.533.406.875)
<i>Maddi Olmayan Duran Varlıkların Elden Çıkarılması İle İlgili Düzeltmeler</i>		<i>(1.162.850.527)</i>	<i>(1.533.406.875)</i>
Faiz Gelirleri Ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		(293.943.200)	(166.924.733)
<i>Faiz Gelirleri İle İlgili Düzeltmeler</i>		<i>(1.044.111.049)</i>	<i>(1.338.573.745)</i>
<i>Faiz Giderleri İle İlgili Düzeltmeler</i>		<i>750.167.849</i>	<i>1.171.649.012</i>
Parasal Kalemlerden (Kazanç) Kayıp İle İlgili Düzeltmeler		(788.151.707)	(819.363.963)
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları		105.908	70.887
Vergi (Geliri)/ Gideri İle İlgili Düzeltmeler		84.636.658	80.324.475
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		4.118.190.858	3.453.818.860
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler		(529.008.821)	(541.491.025)
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>		<i>14.540.494</i>	<i>3.340.967</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>		<i>(543.549.315)</i>	<i>(544.831.992)</i>
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler		278.150.722	743.913.620
<i>İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>		<i>278.234.863</i>	<i>747.196.663</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>		<i>(84.141)</i>	<i>(3.283.043)</i>
Stoklardaki Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler		(283.025.839)	(116.315.848)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)		(755.109.028)	(244.372.275)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler		3.812.422.010	2.144.181.023
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)</i>		<i>44.089.530</i>	<i>36.179.892</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)</i>		<i>3.768.332.480</i>	<i>2.108.001.131</i>
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler		9.979.404	13.889.226
<i>İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)</i>		<i>(50.012.655)</i>	<i>3.185.400</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)</i>		<i>59.992.059</i>	<i>10.703.826</i>
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler		1.584.782.410	1.454.014.139
<i>Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)</i>		<i>(52.179.487)</i>	<i>(65.912.091)</i>
<i>Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)</i>		<i>1.636.961.897</i>	<i>1.519.926.230</i>
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		3.469.502.542	2.664.903.582
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(6.978.204)	(4.859.917)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	11	(30.563.465)	(54.576.248)
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		(195.129.602)	5.149.650
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(3.225.139.440)	(350.819.381)
Maddi Ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		1.207.098.127	1.847.820.577
<i>Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri</i>		<i>1.207.098.127</i>	<i>1.847.820.577</i>
Maddi Ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	7	(4.432.237.567)	(2.198.639.958)
<i>Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları</i>		<i>(76.333.912)</i>	<i>(140.114.179)</i>
<i>Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları</i>		<i>(4.355.903.655)</i>	<i>(2.058.525.779)</i>
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		236.911.568	(1.068.460.451)
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		-	(52.695.915)
<i>Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları</i>		<i>-</i>	<i>(52.695.915)</i>
Sermaye Artırımından Elde Edilen Nakit		1.109.081.043	-
Dönem İçi Kiralama Ödemesi		(41.807.439)	(35.627.357)
Alınan Faiz		86.532.992	47.139.179
Ödenen Faiz		(916.895.028)	(1.027.276.358)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C)		248.603.399	1.191.337.235
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ ENFLASYON ETKİSİ (D)		(56.213.092)	(62.560.732)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (E)		477.913.041	391.726.164
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	5	670.303.348	1.520.502.667

İlişikteki dipnotlar özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin ("Şirket") ana faaliyet konusu Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü, Türkiye Futbol Federasyonu ("TFF"), Union of European Football Associations ("UEFA") ve Fédération Internationale de Football Association ("FIFA") tarafından çıkartılan ve çıkartılacak olan tüm mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla futbol dalına odaklı ticari ve hizmet faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Şirket'in ana ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü'dür ("FBSK" ya da "Kulüp"). FBSK, 1907 yılında Ziya Songülen, Ayetullah ve Necip Okaner, Asaf Beşpınar ve Enver Yetiker tarafından İstanbul'da kurulmuştur. Kulübün amacı sporun ulusal düzeyde gelişmesine ve yaygınlaşmasına katkıda bulunmak, sporcu sağlığı ve eğitimi için altyapı tesislerini yaparak Kulüp'ün sporcularını eğitmek ve onlara daha çağdaş koşullar ve olanaklar sağlamak için altyapı, tesis ve sosyal tesisler oluşturmak, onlardaki sportmenlik anlayışının devamını sağlamak, yurtiçinde ve yurtdışında profesyonel ve amatör spor branşlarında müsabakalara katılmaktır. Mevcut durumda FBSK'nın futbol faaliyetleri Şirket bünyesinde yürütülmektedir.

Şirket'in adresi, Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Maraton Girişi, 34724 Kızıltoprak - Kadıköy – İstanbul'dur.

Şirket hisselerinin %15'i 2004 yılında halka arz edilmiş olup, 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla şirket hisselerinin %37,73'ü Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir.

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla Şirket'in sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	%	30 Kasım 2025	%	31 Mayıs 2025
FBSK	62,27	778.348.983	62,27	155.669.797
Halka açık kısım	37,73	471.651.017	37,73	94.330.203
Tarihi Değerle Sermaye	100,00	1.250.000.000	100,00	250.000.000

Şirket, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun muafiyeti düzenleyen 4. Maddesinin J fıkrası uyarınca Kurumlar Vergisinden muaf bir yapıya sahiptir.

Şirket 4 Ağustos 2025 tarihinde 250.000.000 TL olan ödenmiş sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 1.000.000.000 TL nakit (bedelli) olarak %400 oranında artırılarak 1.250.000.000 TL'ye yükseltmiştir.

Şirket'in bağlı ortaklığı Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir ("Fenerium"). Fenerium 71 mağaza, cornerlar ve internet sitesi üzerinden Fenerbahçe lisanslı ürünlerin satış, dağıtım ve pazarlamasını yürütmektedir (31 Mayıs 2025: 70 Mağaza).

Bağlı ortaklık Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Fenerium")'nin %100 oranında bağlı ortaklığı Fenerium GMBH, 17 Ocak 2023 tarihinde Avrupa'da yaşayan taraftarlara geniş yelpazeli ürün satışı ve daha kaliteli ve hızlı hizmet verebilmek amacıyla Almanya/Düsseldorf'da kurulmuştur. Fenerium GMBH'nin para birimi AVRO'dur.

Şirket, bağlı ortaklığı ile birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

Grup'un 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla 83 lisanslı futbolcu, 117 teknik kadro, 430 beyaz yaka ve 20 mavi yaka olmak üzere toplam personel sayısı 650'dir (31 Mayıs 2025: 50 lisanslı futbolcu, 83 teknik kadro, 425 beyaz yaka ve 20 mavi yaka olmak üzere toplam personel sayısı 578).

30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla sona eren ara hesap dönemine ait özet konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 19 Ocak 2026 tarihinde onaylanmış ve yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 2 – ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygunluk beyanı

İlişikteki özet konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanmıştır.

İlişikteki özet konsolide finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberinde belirlenmiş olan formatlar ile KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan ve 3 Temmuz 2024 tarihinde güncellenen 2024 TFRS taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

Grup, 30 Kasım 2025 tarihinde sona eren ara döneme ilişkin özet konsolide finansal tablolarını SPK'nın Seri: II, 14.1 No'lu tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, TMS 34 "Ara Dönem Finansal Raporlama" standardına uygun olarak hazırlamıştır. Grup'un 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ilişikteki ara dönem özet konsolide finansal tabloları 31 Mayıs 2025 tarihli yıl sonu konsolide finansal tablolarında yer alması gereken açıklama ve dipnotların tamamını içermemektedir; bu sebeple söz konusu ara dönem özet konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Mayıs 2025 tarihli konsolide finansal tabloları ile beraber okunmalıdır.

Konsolide finansal tablolar Grup'un yasal kayıtlarına dayandırılmış olup, KGK tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre Şirket'in durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır.

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ve Türkiye'de kayıtlı olan bağlı ortaklığı kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na (TTK), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklığı kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamıştır. Özet konsolide finansal tablolar tarihi maliyet esaslı baz alınarak hazırlanmıştır.

Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) 23 Kasım 2023 tarihinde yaptığı duyuru ile ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, finansal tablolarını Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlayan ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı hükümlerini uygulayarak hazırlamasına karar verilmiştir. Grup'un ilk defa 31 Mayıs 2024 tarihli konsolide finansal tabloları, TMS 29-Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'ya ("TMS 29") göre geçerli para biriminin genel satın alma gücündeki değişikliklere göre yeniden düzenlenmiştir.

TMS 29, yüksek enflasyonlu bir ekonominin para biriminde hazırlanan konsolide finansal tabloların finansal durum tablosu tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden hazırlanmasını ve önceki dönem konsolide finansal tablolarının aynı şekilde yeniden düzenlenmesini gerektirir. Bu nedenle, Grup'un 31 Mayıs 2025 ve 30 Kasım 2024 tarihli konsolide finansal tabloları, 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre yeniden düzenlenerek sunulmuştur.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 2 - ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama (Devamı)

TMS 29'un uygulanmasını zorunlu kılan özelliklerden biri, kümülatif üç yıllık enflasyon oranının %100'e yaklaşması veya aşmasıdır. Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından açıklanan Türkiye Geneli Tüketici Fiyatları Endeksi ("TÜFE") baz alındığında, Türkiye'de kümülatif üç yıllık enflasyon oranı 30 Kasım 2025 itibarıyla %212,3'e ulaşmıştır. Bununla birlikte, TMS 29, %100 oranını yüksek enflasyonun ortaya çıktığı mutlak oran olarak belirlemez ve konsolide finansal tabloların TMS 29'a göre yeniden düzenlenmesinin gerekli olup olmadığı muhakeme konusudur. Ayrıca, yüksek enflasyon, bir ülkenin ekonomik ortamının özellikleri ile de belirlenir.

30 Kasım 2025 itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025	30 Kasım 2024
Yıllık Endeks	3.482,96	3.089,74	2.657,23
Kümülatif Enflasyon	212,3%	231,6%	339,3%
Düzeltilme Katsayısı	1,0000	1,12727	1,31075

Enflasyon döneminde, parasal varlıkları parasal yükümlülüklerinden fazla olan bir işletme satın alma gücünü kaybederken, parasal yükümlülükleri parasal varlıklarından fazla olan bir işletme, varlık ve yükümlülükleri bir fiyat düzeyine bağlı olmadığı ölçüde satın alma gücü kazanır. Net parasal pozisyon üzerinden oluşan kazanç veya kayıp, kar veya zarar tablosunda parasal kazanç (kayıp) kalemi olarak muhasebeleştirilmektedir.

Grup, enflasyon düzeltmesi raporlamasının etkisini 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla cari ölçüm birimi cinsinden yansıtacak şekilde parasal olmayan tüm kalemleri yeniden düzenlemiştir. Parasal kalemler 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla cari ölçüm birimi cinsinden ifade edildiğinden yeniden düzenlenmemiştir.

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- i. TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, konsolide finansal durum tablosu tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- ii. Konsolide finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- iii. Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, konsolide finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden endekslenmemiştir. Parasal kalemler nakit para ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.
- iv. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da gerçeğe uygun değeri aştığı durumda, ilgili parasal olmayan kalemler gerçeğe uygun değer üzerinden muhasebeleştirilir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 2 - ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama (Devamı)

- v. Konsolide finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının finansal tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

Konsolide nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

Kullanılan para birimi

Ana Ortaklık'ın fonksiyonel para birimi Türk Lirası (TL) olup, ilişikteki konsolide finansal tablolar ve dipnotlar Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur. Ana Ortaklık'ın, Almanya'da faaliyet gösteren bağlı ortaklığının fonksiyonel para birimi Avro'dur. Finansal durum tablosu varlık kalemleri raporlama dönemi sonundaki alış kuru, yükümlülük kalemleri raporlama dönemi sonundaki satış kuru, gelir ve giderler ise dönemin ortalama kuru ile TL'ye çevrilmektedir. Yapılan çevrim işleminden doğan kar ya da zarar, özet konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "yurtdışındaki işletmelerin çevrimine ilişkin yabancı para çevrim farkları" hesabında gösterilmektedir.

2.2 Konsolidasyon Esasları - Bağlı Ortaklık

Bağlı ortaklık, doğrudan Şirket tarafından kontrol edilen işletmedir. Kontrol gücü, Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak işletmenin finansal ve faaliyet politikalarını yönetmesini ve bundan yarar elde etmesini ifade eder. Bağlı ortaklığın finansal tabloları yönetim kontrolünün başladığı tarihten kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilir. Bağlı ortaklığa ait bilançolar ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklığı arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir. Aşağıda 30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklık ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı ortaklık	Pay (%)	
	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	82,50	82,50
Tarihi Değerle Sermaye	82,50	82,50

Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklığın net varlıklarındaki kontrol gücü olmayan paylar Grup'un özkaynağının içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Kontrol gücü olmayan paylar, ilk satın alma tarihinde hali hazırda kontrol gücü olmayan paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın özkaynağındaki değişikliklerdeki kontrol gücü olmayan payların tutarından oluşur. Kontrol gücü olmayan payların oluşan zararları kontrol gücü olmayan paylara ait hisseye dağıtılırlar. Kontrol gücü olmayan pay sahiplerine atfedilen özkaynak ve net kar sırasıyla finansal durum tablosu ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrı olarak gösterilmektedir.

2.3 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Finansal Tabloların Sınıflanması

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un ara dönem özet konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Finansal tabloların sunumu veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem finansal tabloları da yapılan değişikliğe uygun olarak yeniden sınıflandırılır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 2 - ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Finansal Tabloların Sınıflanması

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihli özet konsolide finansal durum tabloları ve özet konsolide finansal durum tablolarına ilişkin dipnotlar ile 30 Kasım 2025 ve 30 Kasım 2024 tarihlerinde sona eren altı aylık ara döneme ait özet konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir, özet konsolide nakit akış ve özet konsolide özkaynak değişim tabloları ve ilgili özet konsolide dipnotlar karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.

Grup muhasebe politikalarını bir önceki yıl ile tutarlı olarak uygulamıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.5 İşletmenin Sürekliliği

Konsolide finansal tablolar işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlanmıştır. Grup'un konsolide karı, 30 Kasım 2025 tarihinde sona eren döneme ilişkin 9.356.087 TL (31 Mayıs 2025: eksi 861.938.419 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç olmak üzere 10.733.370.103 TL (31 Mayıs 2025: 8.530.087.973 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 200.644.080 TL (31 Mayıs 2025: eksi 1.340.922.256 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 719.526.134 TL (31 Mayıs 2025: 978.583.774 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Bu nedenle, Grup'un olağan iş akışı içerisinde varlıklarını taşıdıkları değerlerden nakde çeviremeyebilir ve yükümlülüklerini karşılamakta zorlukla karşılaşabilir. Ayrıca, söz konusu durum, TTK'nın 376. Maddesi'ne göre de borca batıklık olarak değerlendirilmektedir.

Yukarıdaki finansal bilgiler nedeniyle SPK'nın 10 Nisan 2014 tarih ve 11/352 Sayılı Kararında belirtilen esaslar uyarınca; Şirket, TTK'nın 376. Maddesi karşısında borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla, değerlendirme yetkisi olan bağımsız bir kuruluşun 29 Şubat 2024 tarihi itibarıyla yaptığı değer tespiti sonucunda varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden belirlendiği bilançosunu hazırlamıştır. Şirket'in aktifinde bulunan futbolcuların bonservisleri, FBSK ile Şirket arasında akdedilmiş olan Lisans Kiralama Sözleşmesi ve KGK'nın 2013-2 sayılı kararı gereği ortak kontrole tabi işletme birleşmesi kapsamında muhasebeleştirilen finansal yatırımın değerlendirme çalışmalarının etkileri dikkate alınarak hazırlanan TTK 376 bilançosunda özkaynakların pozitif döndüğü 5 Nisan 2024 tarihli raporda tespit edilmiştir.

Grup yönetimi Grup'un sürekliliğine ilişkin değerlendirmelerini yapmıştır. Grup, aşağıda açıklanan tedbir ve tasarruf önlemleri ile finansal yapısını, önümüzdeki dönemlerde geliştirmeyi hedeflemektedir:

- i. 26 Nisan 2022 tarihinde yürürlüğe giren 7405 sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu'nun amacı; spor kulüpleri, spor anonim şirketleri ve spor federasyonlarının kuruluşu, organları, üst kuruluş oluşturmaları, gelir ve giderleri, bütçe ve harcama esasları, görev, yetki ve sorumlulukları, denetimleri, bunlara yapılacak her türlü yardımın şekil ve şartları ile bunlara ilişkin diğer hususlara dair usul ve esasları düzenlemektir. Dolayısıyla yeni kanun kapsamında Grup; hedeflenen mali disipline ulaşmak için kanunun getirdiği tüm gereklilikleri uygulamak üzere çalışmalarını yapmaktadır.
- ii. UEFA tarafından yayınlanan yeni Kulüp Lisans ve Finansal Sürdürülebilirlik Talimatı hem Lisanslama hem de İzleme süreçleri kapsamında mali kriterlere ilişkin yeni kurallar ve yaptırımlar içermektedir. Yeni talimata uyum sürecinde Şirket; mali disiplin anlamında çok daha sağlam bir yapıya ulaşmayı hedeflemektedir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 2 - ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 İşletmenin Sürekliliği (Devamı)

- iii. Profesyonel Futbol Erkek takımının UEFA Kulüp organizasyonlarına katılımı ve UEFA Avrupa Ligi'ndeki performansı sebebiyle; Grup'un UEFA gelirlerinde, forma satışlarında, reklam anlaşmaları vb. unsurlarda artış beklenmektedir.
- iv. Yeni sponsorluk projeleri nedeniyle ek reklam geliri yaratılması konusunda görüşmeler sürdürülmektedir.
- v. Profesyonel Futbol Erkek takımının son yıllarda alışkanlık haline getirdiği yüksek bonservisli futbolcu satışlarının önümüzdeki dönemlerde de devam etmesi hedeflenmektedir (Dipnot 13).

Grup yukarıdaki açıklamalarına ve planlarına istinaden konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesini baz alarak hazırlamıştır. Bu çerçevede, Grup konsolide finansal tablolarını oluştururken varlıklarının taşıdığı değerden nakde çevrilebileceğini ve yükümlülüklerini normal iş akışı içerisinde karşılayabileceğini öngörmektedir.

Konsolide finansal tablolarda işletme sürekliliğine ilişkin olarak hazırlanan tahmini konsolide nakit akış projeksiyonunda kullanılan tahmin ve varsayımlar; temelde sportif başarı, futbolcu alış ve satışları, makro ve mikro ekonomik koşullar ve döviz kurlarındaki değişimlerden etkilenebilecek olup, Grup yönetimi eldeki veriler üzerinden bu konsolide tahmin ve varsayımları yapabilmektedir.

2.6 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları

30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")/ Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ve TMS/TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır

a) 1 Ocak 2025 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standart, Değişiklik ve Yorumlar:

TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması;

Mayıs 2024'te KGG, TMS 21'e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez. Genel anlamda, Şirket finansal tablolar üzerinde önemli bir etki beklenmemektedir.

Söz konusu değişikliğin, Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 2 – ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

b) 30 Kasım 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar:

TMS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları;

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelenmiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Söz konusu değişikliğin, Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 17, Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı;

KGK Şubat 2019'da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGK tarafından yapılan duyuruyla Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2025 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir.

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

TFRS 18, Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı;

KGK Mayıs 2025'te, TMS 1'in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan rollere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir.

Söz konusu değişikliğin, Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 2 – ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

c) 30 Kasım 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar (devamı)

UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü;

Ağustos 2025'te KGK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur.

Bununla birlikte değişiklik, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır.

UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler;

KGK, Ağustos 2025'te "Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, kendi için kullanım istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. Kendi için kullanım hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 2 – ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

b) 30 Kasım 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar (devamı)

TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19'u yayımlamıştır. Aksi belirtilmedikçe, TFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer TFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde TFRS'lerle uyumlu konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme TFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. TFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, TFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11;

KGK tarafından, Eylül 2025'te "TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler-Cilt 11", aşağıda belirtilen değişiklikleri içerecek şekilde yayınlanmıştır:

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması

TFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.

- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar

Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar: TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilmesinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13'e referans eklenmiştir.

- TFRS 9 Finansal Araçlar

Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığında, kiracının TFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, işlem bedeline yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.

- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar

"Fiili vekilin" belirlenmesi: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.

- TMS 7 Nakit Akış Tablosu

Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümleri, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir.

Grup'un iş kolları açısından faaliyetleri iki ana bölüm altında toplanmıştır:

- Futbol faaliyeti
- Mağazacılık

Bölüm varlıkları	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Futbol faaliyeti	20.659.632.351	16.335.082.366
Mağazacılık	2.487.746.853	2.244.761.020
Toplam	23.147.379.204	18.579.843.386
Bağlı ortaklıklara yapılan sermaye yatırımları	(3.507.794.739)	(3.507.794.739)
Bölümler arası düzeltmeler ve sınıflandırmalar	(616.172.216)	(912.854.471)
Toplam varlıklar	19.023.412.249	14.159.194.176
Bölüm yükümlülükleri	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Futbol faaliyeti	18.355.320.714	15.012.435.703
Mağazacılık	1.484.907.831	1.400.535.200
Toplam	19.840.228.545	16.412.970.903
Bölümler arası düzeltmeler ve sınıflandırmalar	(616.172.216)	(912.854.471)
Toplam yükümlülük	19.224.056.329	15.500.116.432

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

1 Haziran 2025 -30 Kasım 2025	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	4.291.665.298	2.172.362.638	(676.171.574)	5.787.856.362
Satışların maliyeti (-)	(5.392.955.411)	(1.643.797.632)	649.370.392	(6.387.382.651)
Brüt kar / (zarar)	(1.101.290.113)	528.565.006	(26.801.182)	(599.526.289)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(9.401.634)	(413.696.734)	26.801.182	(396.297.186)
Genel yönetim giderleri (-)	(455.347.028)	(96.702.736)	-	(552.049.764)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	164.600.029	23.959.233	-	188.559.262
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(792.661.434)	(18.377.189)	-	(811.038.623)
Faaliyet karı (zararı)	(2.194.100.180)	23.747.580	-	(2.170.352.600)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1.180.242.337	-	-	1.180.242.337
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(17.397.562)	-	-	(17.397.562)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)	(1.031.255.405)	23.747.580	-	(1.007.507.825)
Finansman gelirleri	1.023.209.388	20.901.661	-	1.044.111.049
Finansman giderleri (-)	(765.828.297)	(23.399.468)	-	(789.227.765)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	649.819.959	225.096.510	-	874.916.469
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	(124.054.355)	246.346.283	-	122.291.928
Dönem vergi gideri	-	(72.629.776)	-	(72.629.776)
Ertelenmiş vergi gideri/geliri	-	(12.006.882)	-	(12.006.882)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	(124.054.355)	161.709.625	-	37.655.270

1 Haziran 2024 -30 Kasım 2024	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	3.409.113.348	1.961.115.235	(626.091.712)	4.744.136.871
Satışların maliyeti (-)	(4.506.991.101)	(1.250.953.683)	598.483.081	(5.159.461.703)
Brüt kar / (zarar)	(1.097.877.753)	710.161.552	(27.608.631)	(415.324.832)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(10.517.468)	(398.880.452)	27.608.631	(381.789.289)
Genel yönetim giderleri (-)	(62.860.398)	(71.765.420)	-	(134.625.818)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	46.682.175	9.715.794	-	56.397.969
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(302.136.148)	(7.966.852)	-	(310.103.000)
Faaliyet karı/(zararı)	(1.426.709.592)	241.264.622	-	(1.185.444.970)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1.708.962.592	--	-	1.708.962.592
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(175.555.716)	-	-	(175.555.716)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	106.697.284	241.264.622	-	347.961.906
Finansman gelirleri	1.315.055.446	23.518.299	-	1.338.573.745
Finansman giderleri (-)	(1.414.091.159)	(34.034.858)	-	(1.448.126.017)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	640.546.904	3.839.806	-	644.386.710
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	648.208.475	234.587.869	-	882.796.344
Dönem vergi gideri	-	(82.131.944)	-	(82.131.944)
Ertelenmiş vergi gideri/geliri	-	1.807.468	-	1.807.468
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	648.208.475	154.263.393	-	802.471.868

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 4 - OPERASYONLARIN SEZONA GÖRE DEĞİŞİMİ

Grup'un faaliyetleri futbol sezonuna bağlı olarak dönemsellik göstermektedir. Bu nedenle, 30 Kasım 2025 tarihinde sona eren altı aylık ara dönem faaliyet sonuçları, takip eden dönemler ve tüm mali yıl sonuçları için bir gösterge teşkil etmemektedir.

NOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Nakit ve nakit benzerleri	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Kasa	2.903.615	232.590
Bankalar	491.350.198	453.146.185
- Vadeli mevduat	130.345.933	5.047.527
- Vadesiz mevduat	361.004.265	448.098.658
Alım satım amaçlı finansal varlıklar	391.175.535	41.992.765
Kredi kartı slipleri	-	2.537.899
	885.429.348	497.909.439

30 Kasım 2025 itibarıyla Futbol A.Ş. şirketinin, Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi'ne istinaden hesaplarında tutulan bloke bakiye tutarı 37.341.000 TL ve kullanımı kısıtlı banka bakiyesi ise 177.785.000 TL'dir (31 Mayıs 2025: Bloke hesap 13.262.289 TL, kullanımı kısıtlı banka bakiyesi 2.018.571 TL).

30 Kasım 2025 ve 30 Kasım 2024 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında yer alan nakit ve nakit benzerleri değerler aşağıdaki gibidir:

	30 Kasım 2025	30 Kasım 2024
Nakit ve nakit benzerleri	885.429.348	1.540.499.065
Eksi: kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	(177.785.000)	(4.575.443)
Eksi: bloke mevduat	(37.341.000)	(15.420.955)
	670.303.348	1.520.502.667

NOT 6 - FİNANSAL BORÇLAR

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Kısa vadeli banka kredileri	281.416.508	271.912.601
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	281.416.508	271.912.601
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	438.109.626	706.671.173
Toplam Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	438.109.626	706.671.173
Uzun vadeli banka kredileri	2.719.256.187	3.110.644.823
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	2.719.256.187	3.110.644.823
Toplam finansal borçlar	3.438.782.321	4.089.228.597

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 6 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Grup, 10 Haziran 2021 tarihinde Ziraat Bankası, Halkbank, Denizbank ve Yapı ve Kredi Bankası'ndan oluşan konsorsiyum ile yapmış olduğu kredi yapılandırma anlaşmasına istinaden mevcut kredilerinin son ödeme vadesini 31 Mayıs 2030'a kadar yapılandırmıştır. Grup'un tüm kredileri Türk Lirası cinsindedir. Not 8'de açıklandığı üzere Grup'un borçları yapılandırma sözleşmesi kapsamında temliklere bağlıdır.

	Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı %	
	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Kısa vadeli krediler		
Türk Lirası krediler	47,13	50,50
	TLREF+(%1)(*)	TLREF+(%1)(*)
Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Anapara Taksitleri Ve Faizleri:		
Uzun vadeli TL kredilerin kısa vadeli kısmı	47,13	50,50
	TLREF+(%1)(*)	TLREF+(%1)(*)
Uzun vadeli krediler:		
Uzun vadeli TL krediler	47,13	50,50
	TLREF+(%1)(*)	TLREF+(%1)(*)

(*) TLREF seviyesine göre değişken marj uygulanacaktır.

Banka kredilerinin geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
0-1 yıl içerisinde ödenecekler	719.526.134	978.583.774
1-5 yıl içerisinde ödenecekler	2.719.256.187	3.110.644.823
	3.438.782.321	4.089.228.597

NOT 7 - MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

30 Kasım 2025 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap dönemi içinde alınan maddi ve maddi olmayan duran varlıkların tutarı 4.432.237.567 TL'dir (30 Kasım 2024: 2.198.639.958 TL).

30 Kasım 2025 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap dönemi içinde alınan ve maddi olmayan duran varlıklar hesabında takip edilen Futbolcu Lisanslarının tutarı 4.353.354.695 TL'dir (30 Kasım 2024: 2.058.525.779 TL).

30 Kasım 2025 tarihinde sona eren altı aylık ara dönem içerisinde çıkışı yapılan maddi olmayan duran varlıklar hesabında takip edilen Futbolcu Lisanslarının net defter değeri 44.247.600 TL'dir (30 Kasım 2024: 314.413.701 TL).

30 Kasım 2025 tarihinde sona eren altı aylık ara dönem içerisinde maddi ve maddi olmayan duran varlıkların amortisman gideri 1.444.649.090 TL'dir. (30 Kasım 2024: 765.637.585 TL).

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 8 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Önemli davalar

Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") tarafından Şirket'in ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü aleyhinde belirsiz alacak davası açılmış olup, anılan 2012 - 2021 dönemleri arasında Futbol Sezonlarından bilet satış hasılatlarının %7'si ve reklam gelirlerinin davaya konu olan tutarları SGM tarafından talep edilmektedir. Dava ile ilgili süreç devam etmekte olup Şirket yönetimi, konuyla ilgili konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

Futbolcu sözleşmelerine ilişkin yükümlülükler

Grup'un, sporcularla yaptığı sözleşmeler uyarınca, sporculara 30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihlerinden sonraki dönemlerde ödenecek garanti ücret yükümlülükleri (maç başı ücretler hariç) aşağıdaki gibi olup Grup tarafından finansal durum tablosu dışı yükümlülük olarak izlenmektedir.

	30 Kasım 2025			
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları (Orijinal para birimi)	Avro (Orijinal para birimi)	TL (Orijinal para birimi)
2025-2026 futbol sezonu	2.448.971.206	-	45.033.000	241.840.830
2026-2027 futbol sezonu	3.625.199.924	-	66.660.000	358.100.000
2027-2028 futbol sezonu	2.734.488.044	-	52.460.000	163.350.000
2028-2029 futbol sezonu	830.253.116	-	16.940.000	-
2029-2030 futbol sezonu	300.929.996	-	6.140.000	-
	9.939.842.286	-	187.233.000	763.290.830

	31 Mayıs 2025			
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları (Orijinal para birimi)	Avro (Orijinal para birimi)	TL (Orijinal para birimi)
2025-2026 futbol sezonu	2.266.795.100	-	36.430.000	448.764.743
2026-2027 futbol sezonu	1.842.951.682	-	32.970.000	383.350.000
2027-2028 futbol sezonu	1.281.234.542	-	26.070.000	127.100.000
2028-2029 futbol sezonu	316.534.790	-	7.150.000	-
	5.707.516.114	-	102.620.000	959.214.743

Alman Teminatlar:

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek tabloları aşağıdaki gibidir:

	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Alman Teminatlar	249.861.834	279.279.136
Toplam	249.861.834	279.279.136

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 8 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Grup Tarafından Verilen TRİ'ler	TL Karşılığı	TL	30 Kasım 2025	
			ABD Doları	Avro
Şirket:				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	270.557.435	262.715.611	-	160.000
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	48.061.370	48.061.370	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	48.061.370	48.061.370	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
Toplam	318.618.805	310.776.981	-	160.000
Bağlı Ortaklık:				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	50.196.678	49.913.588	-	5.776
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
Toplam	50.196.678	49.913.588	-	5.776
Genel Toplam	368.815.483	360.690.569	-	165.776

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 8 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Grup Tarafından Verilen TRİ'ler	TL Karşılığı	TL	31 Mayıs 2025	
			ABD Doları	Avro
Şirket:				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	90.153.839	68.594.984	-	432.000
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	55.499.842	55.499.842	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	55.156.159	55.156.159	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	343.683	343.683	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
Toplam	145.653.681	124.094.826	-	432.000
Bağlı Ortaklık:				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	124.904.026	124.776.618	-	5.776
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
Toplam	124.904.026	124.776.618	-	5.776
Genel Toplam	270.557.707	248.871.444	-	437.776

T.C. Ziraat Bankası A.Ş. ile Fenerbahçe Futbol A.Ş. arasında akdedilmiş olan hisse rehin sözleşmesi gereğince, Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin sahip olduğu toplamda 1.000.000 TL nominal değere sahip 10 adet Fenerium hissesi rehin olarak verilmiştir.

Konsorsiyum ile Fenerbahçe Futbol A.Ş. arasında akdedilmiş olan Finansal Yeniden Yapılandırma sözleşmesi gereğince TC Ziraat Bankası A.Ş. lehine, Fenerbahçe Spor Kulübü'nün sahip olduğu toplamda 97.816.474 TL nominal değere sahip 97.816.474 adet Fenerbahçe Futbol A.Ş. hissesi rehin olarak verilmiştir.

Denizbank A.Ş. ile Fenerbahçe Futbol A.Ş. arasında akdedilmiş olan pay rehin sözleşmesi gereğince Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin sahip olduğu toplamda 5.000.000 TL nominal değere sahip 5.000.000 adet Fenerium hissesi, Denizbank A.Ş. lehine rehin olarak verilmiştir.

Konsorsiyum ile Fenerbahçe Futbol A.Ş. arasında akdedilmiş olan Finansal Yeniden Yapılandırma sözleşmesi gereğince rehin alan ve teminat temsilcisi sıfatıyla Denizbank A.Ş. lehine, Fenerbahçe Spor Kulübü'nün sahip olduğu toplamda 144.660.530 TL nominal değere sahip 144.660.530 adet Fenerbahçe Futbol A.Ş. hissesi rehin olarak verilmiştir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 8 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Teminat, İpotek, Rehin ve Temlikler

10 Haziran 2021 tarihinde imzalanan "Finansal Yeniden Yapılandırma Çerçeve Anlaşması" kapsamında açık temlik hesapları kapanmış ve verilen temlikler belirlenen hesaplarda toplanarak tek temlik olarak belirlenmiştir. Şirketin "Finansal Yeniden Yapılandırma Çerçeve Anlaşması" kapsamında kullandığı kredilere ilişkin ilgili kredi kuruluşlarına 14.183.854.855 TL tutarında temlik verilmiştir. Konsolide finansal tabloların ve dipnotların TMS 29 kapsamında hazırlanması sebebiyle ilgili tutar 30 Kasım 2025 satın alma gücü esasına göre sunulması gerektiği için endekslenmiştir. TMS 29 kapsamında yapılan endekleme sonucunda 14.183.854.855 TL'lik temlik tutarı 30 Kasım 2025 itibarıyla 89.144.832.594 TL olarak hesaplanmıştır (31 Mayıs 2025: 91.347.534.055 TL).

NOT 9 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Peşin ödenen giderler (*)	725.623.179	179.925.489
Verilen avanslar	85.343.039	134.450.763
İlişkili taraflara verilen avanslar (**)	1.027.240	1.157.973
Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	811.993.458	315.534.225
Peşin ödenen giderler (*)	408.146.090	70.681.305
İlişkili taraflara verilen avanslar (**)	615.023.909	693.838.899
Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	1.023.169.999	764.520.204
Toplam Peşin Ödenmiş Giderler	1.835.163.457	1.080.054.429

(*) 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla ağırlıklı olarak, peşin ödenen sporcu imza giderlerinden ve menajer giderlerinden oluşmaktadır.

(**) Grup ile FBSK arasında imzalanan 01.01.2004 tarihli lisans kiralama bedeli sözleşmesi, sözleşmenin sona erme tarihi olan 30.11.2033 tarihinden itibaren 31.05.2044 tarihine kadar uzatılarak yeniden değerlendirilmiştir. 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla 616.051.149 TL tutarındaki verilen avanslar, FBSK'ya kalan yıllar için peşin ödenen lisans kullanım giderlerinden oluşmaktadır (31 Mayıs 2025: 694.996.872).

1 Haziran 2025 - 30 Kasım 2025 ve 1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024 tarihleri arasında FBSK'ye Fenerbahçe logo ve isim hakkı lisansı için verilen avanslar hesabının hareketi aşağıdaki gibidir:

	30 Kasım 2025	30 Kasım 2024
1 Haziran tarihi itibarıyla bakiye	694.996.872	12.922.784
Dönem İçinde İtfa Olunan Avans (-) (*)	(513.620)	(578.987)
Parasal kazanç (kayıp)	(78.432.103)	(1.825.568)
Dönem Sonu Kapanış Bakiyesi	616.051.149	10.518.229

(*) Dönem içerisinde itfa olunan avans tutarı satışların maliyetine dahil edilmiştir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 9 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (Devamı)

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla gelecek aylara ait ertelenmiş gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Gelecek aylara ait kombine ve loca satış gelirleri	1.766.311.151	761.068.225
Gelecek aylara ait reklam ve sponsorluk gelirleri	942.998.463	378.960.134
Gelecek aylara ait yayım ve isim hakkı gelirleri	329.488.029	4.873.927
Alınan avanslar	152.877.205	176.127.650
Diğer	274.102.662	56.363.319
Kısa vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	3.465.777.510	1.377.393.255
Gelecek yıllara ait kombine ve loca satış gelirleri	197.749.460	301.282.837
Gelecek yıllara ait reklam ve sponsorluk gelirleri	67.444.181	28.812.959
Gelecek yıllara ait isim hakkı gelirleri	96.441.093	7.726.389
Diğer (*)	456.751.647	-
Uzun vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	818.386.381	337.822.185
Toplam müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	4.284.163.891	1.715.215.440

(*) 2026-2027 sezonundan itibaren beş sezonluk dönem için Passolig'ten peşin olarak tahsil edilen tutarlarından oluşmaktadır.

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla alınan avansların detayı aşağıdaki gibidir:

Alınan Avanslar	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Kombine bilet ve loca satışlarından alınan avanslar	61.395.956	27.528.202
Reklam ve isim hakkı satışlarından alınan avanslar	87.966.549	142.379.932
Ürün satışlarından alınan avanslar	3.514.700	6.219.516
	152.877.205	176.127.650

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 10 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer Dönen Varlıklar	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
İadeye tabi indirilecek KDV	103.473.215	55.298.860
Verilen iş avansları	2.833.119	5.028.899
Diğer	2.593.627	3.611.324
	108.899.961	63.939.083

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Ödenecek vergi ve fonlar	657.212.161	493.211.352
	657.212.161	493.211.352

Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Ödenecek vergi ve fonlar	49.048.919	64.718.023
	49.048.919	64.718.023

NOT 11 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun muafiyetleri düzenleyen 4. maddesinin J fıkrası ile "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü" ile özerk spor federasyonlarına tescil edilmiş spor kulüplerinin idman ve spor faaliyetlerinde bulunan iktisadi işletmeleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketler kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır.

Temmuz 2011 itibarıyla de tüm futbol faaliyetleri Şirket bünyesine geçmiştir. Yukarıda belirtilen Kanun hükmü ve Maliye Bakanlığı açıklaması çerçevesinde Şirket 1 Ocak 2004 tarihinden itibaren kurumlar vergisinden muaf bulunmaktadır.

Şirket'in bağlı ortaklığı Fenerium Kurumlar Vergisi'ne tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Vergi hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %25'tir (31 Mayıs 2025: %25).

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 11 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

30 Kasım 2025 ve 30 Kasım 2024 itibarıyla sona eren dönemler itibarıyla vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hareketi aşağıda verilmiştir:

Cari Dönem Vergi Varlığı/(Yükümlülüğü)	1 Haziran 2025 - 30 Kasım 2025	1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024
1 Haziran tarihi itibarıyla bakiye	76.934.193	86.147.331
Peşin ödenmiş vergiler	30.563.465	54.576.249
Cari dönem vergi gideri (-)	(72.629.776)	(82.131.945)
Cari Dönem Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)	34.867.882	58.591.635

Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü) Hareketi:	2025	2024
1 Haziran tarihi itibarıyla bakiye	(25.248.023)	(30.926.719)
Dönem ertelenen vergi (geliri)/gideri	(12.006.882)	1.807.468
Diğer kapsamlı gelirin ertelenmiş vergisi	1.074.933	486.385
30 Kasım tarihi itibarıyla bakiye	(36.179.972)	(28.632.866)

Ara dönem konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki gelir vergisi gelir/(gideri)'nin ana bileşenleri aşağıdaki gibidir:

Vergi Geliri / (Gideri)	30 Kasım 2025	30 Kasım 2024
Cari gelir vergisi	(72.629.776)	(82.131.944)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	(12.006.882)	1.807.468
Vergi Gideri (-)	(84.636.658)	(80.324.476)

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 12 - ESAS FAALİYETLERDEN GELİRLER / GİDERLER

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	1 Haziran 2025 - 30 Kasım 2025	1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024	1 Eylül 2025 - 30 Kasım 2025	1 Eylül 2024 - 30 Kasım 2024
Ticari işlemlere ilişkin kambiyo karı	158.407.477	10.948.206	58.696.035	(26.156.585)
Reeskont faiz geliri	18.826.342	2.813.929	-	2.813.929
Konusu kalmayan karşılıklar	3.286.903	1.163.218	(214.739)	569.475
Diğer	8.038.540	41.472.616	3.237.459	39.368.459
	188.559.262	56.397.969	61.718.755	16.595.278

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	1 Haziran 2025 - 30 Kasım 2025	1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024	1 Eylül 2025 - 30 Kasım 2025	1 Eylül 2024 - 30 Kasım 2024
Ticari işlemlere ilişkin kambiyo zararı	766.766.368	296.492.059	272.461.438	(141.264.802)
Ertelenmiş finansman giderleri	42.485.108	12.439.498	29.630.352	7.417.200
Karşılık giderleri	-	750.841	-	233.127
Diğer	1.787.147	420.602	1.633.961	49.186
	811.038.623	310.103.000	303.725.751	(133.565.289)

NOT 13 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER / GİDERLER

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1 Haziran 2025 - 30 Kasım 2025	1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024	1 Eylül 2025 - 30 Kasım 2025	1 Eylül 2024 - 30 Kasım 2024
Bonservis satış karı	1.180.242.337	1.708.962.592	1.180.024.378	19.547.635
	1.180.242.337	1.708.962.592	1.180.024.378	19.547.635

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	1 Haziran 2025 - 30 Kasım 2025	1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024	1 Eylül 2025 - 30 Kasım 2025	1 Eylül 2024 - 30 Kasım 2024
Bonservis satış zararı	17.391.810	175.555.716	-	128.974.648
Sabit kıymet satış zararı	5.752	-	(390)	-
	17.397.562	175.555.716	(390)	128.974.648

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 14 - HİSSE BAŞINA KAZANÇ

	1 Haziran 2025 - 30 Kasım 2025	1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024	1 Eylül 2025 - 30 Kasım 2025	1 Eylül 2024 - 30 Kasım 2024
Net dönem karı	37.655.270	802.471.868	(153.501.569)	(91.200.030)
Kontrol gücü olmayan paylara ait net dönem karı	28.299.183	26.996.093	4.922.811	8.132.760
Ana ortaklığa ait net dönem karı	9.356.087	775.475.775	(158.424.380)	(99.332.790)
Çıkarılmış hisselerinin ağırlıklı ortalama adedi	916.666.667	98.980.000	250.000.000	98.980.000
Hisse başına kazanç	0,01	7,83	(0,63)	(1,00)

NOT 15 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) 30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

Ticari alacaklar	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
FBSK (*)	35.559.105	49.867.896
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	47.917	6.545.167
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yönetim Hizmetleri A.Ş. (**)	-	57.491
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)	-	668
Diğer	520.617	645.260
	36.127.639	57.116.482

Ticari olmayan alacaklar	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
FBSK (*) (***)	4.640.656.622	4.465.455.416
	4.640.656.622	4.465.455.416

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

(***) Grup'un ilgili şirketlerden ticari olmayan söz konusu alacaklarının belirli bir vadesi bulunmamaktadır. İlgili alacaklar için uygulanan gecikme faiz oranı, birinci çeyrek için %50,23 , ikinci çeyrek için %44,02 'dir (31 Mayıs 2025 birinci çeyrek: %52,79, ikinci çeyrek: %52,20, üçüncü çeyrek %50,82, dördüncü çeyrek %45,97).

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 15 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

b) 30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

Ticari borçlar	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San.Tic.Ltd.Şti. (**)	96.526.360	35.802.442
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yay. A.Ş. (**)	1.938.000	26.065.876
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşl. ve Tic. A.Ş. (**)	896.002	-
Radyo Fenerbahçe Medya ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (**)	792.049	1.329.482
	100.152.411	63.197.800

31 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla 56.377.584 TL tutarındaki "İlişkili Taraflara Diğer Borçlar" hesabındaki Yıldırım Ali Koç bakiyesi, 22 Eylül 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Seçimli Genel Kurul sonucunda yönetimde meydana gelen değişikliklerle birlikte, 30 Kasım 2025 tarihinde "İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar" hesabına sınıflanmıştır. İlgili bakiye 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla kur etkisiyle birlikte 63.134.300 TL olmuştur.

Ticari olmayan borçlara ilişkin faiz işletilmemektedir.

c) 30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara peşin ödenmiş giderler ve ilişkili taraflardan ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
FBSK (*)	1.027.240	1.157.973
	1.027.240	1.157.973

İlişkili Taraflara Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
FBSK (*) (**)	615.023.909	693.838.899
	615.023.909	693.838.899

(*) Ana ortaklık.

(**) Ana ortaklığın kontrolündeki şirketler,
Grup ile FBSK arasında imzalanan 01.01.2004 tarihli lisans kiralama bedeli sözleşmesi, sözleşmenin sona erme tarihi olan 30.11.2033 tarihinden itibaren 31.05.2044 tarihine kadar uzatılarak yeniden değerlendirilmiştir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 15 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

d) 30 Kasım 2025 ve 30 Kasım 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Satışlar ve İlişkili Taraflardan Gelirler	1 Haziran 2025 - 30 Kasım 2025	1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024	1 Eylül 2025 - 30 Kasım 2025	1 Eylül 2024 - 30 Kasım 2024
FBSK (*)	73.296.719	103.615.775	35.643.791	31.657.146
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti. (**)	28.237.312	21.612.088	11.596.951	11.222.046
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	10.681.097	10.328.030	4.157.511	3.930.768
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	576.319	501.753	506.611	409.358
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)	-	2.127.333	-	-
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yön. Hiz. Ticaret A.Ş. (**)	-	8.968	-	-
	112.791.447	138.193.947	51.904.864	47.219.318

İlişkili Taraflardan Alışlar ve İlişkili Taraflara Giderler	1 Haziran 2025 - 30 Kasım 2025	1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024	1 Eylül 2025 - 30 Kasım 2025	1 Eylül 2024 - 30 Kasım 2024
FBSK (*)	60.052.917	60.432.396	28.606.435	35.450.396
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	34.503.575	22.526.769	20.307.819	15.352.381
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	9.370.473	12.459.035	1.774.865	1.544.705
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yön. Hiz. Ticaret A.Ş. (**)	2.236.661	1.299.988	935.893	1.299.988
Radyo Fenerbahçe Medya ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (**)	307.203	761.981	114.113	404.094
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti. (**)	10.782	583.438	-	488.620
	106.481.611	98.063.607	51.739.124	54.540.185

İlişkili Taraflardan Finansman Gelirleri	1 Haziran 2025 - 30 Kasım 2025	1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024	1 Eylül 2025 - 30 Kasım 2025	1 Eylül 2024 - 30 Kasım 2024
FBSK (***)	956.016.095	1.281.695.261	433.675.989	594.794.433
	956.016.095	1.281.695.261	433.675.989	594.794.433

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

(***) Grup'un ilgili şirketlerden olan alacaklarına her üç ayda bir değişen faiz oranları kullanılarak faiz işletilmiştir. (Birinci çeyrek: %50,23 , ikinci çeyrek: %44,02) (30 Kasım 2024: Birinci çeyrek: %52,79 , ikinci çeyrek: %52,20)

e) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Grup'un üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 8.598.268 TL'dir (30 Kasım 2024: 6.477.515 TL).

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 16 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Kur riski yönetimi

Grup'un yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Grup'un fonksiyonel para birimi olan TL dışındaki para birimi cinsinden olan işlemlerden kaynaklanmaktadır.

Aşağıdaki tablo 30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

30 Kasım 2025				
	TL Karşılığı (Fonksiyonel Para Birimi)	ABD Doları (Orijinal Para Birimi)	Avro (Orijinal Para Birimi)	Diğer (Orijinal Para Birimi)
1. Ticari alacaklar	1.338.469.599	12.805.698	16.242.917	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	21.850.615	9.710	437.436	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	13.479.164	-	275.021	-
4. DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)	1.373.799.378	12.815.408	16.955.374	-
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR (5+6+7)	-	-	-	-
9. TOPLAM VARLIKLAR (4+8)	1.373.799.378	12.815.408	16.955.374	-
10. Ticari Borçlar	8.422.701.936	1.758.266	170.023.380	-
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	321.066.446	1.000.000	5.674.891	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)	8.743.768.382	2.758.266	175.698.271	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)	-	-	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)	8.743.768.382	2.758.266	175.698.271	-
19. Bilanço dışı Türev araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(7.369.969.004)	10.057.142	(158.742.897)	-
21. Parasal Kalemler Net yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(7.383.448.168)	10.057.142	(159.017.918)	-
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	-	-	-	-
26. İthalat	-	-	-	-

30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla, Şirket aktifinde yer alan ve net defter değeri 8.043.924.600 TL (31 Mayıs 2025: 5.115.682.145 TL) olan maddi olmayan duran varlıkların (Futbolcu Lisansları) edinim değerleri döviz üzerinden belirlenmekte olup kur değerlemesine tabi tutulmamaktadır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 16 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	31 Mayıs 2025			
	TL Karşılığı (Fonksiyonel Para Birimi)	ABD Doları (Orijinal Para Birimi)	Avro (Orijinal Para Birimi)	Diğer (Orijinal Para Birimi)
1. Ticari alacaklar	1.147.572.907	1.577.683	21.603.176	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	24.414.484	3.540	486.098	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	13.724.806	-	275.020	-
4. DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)	1.185.712.197	1.581.223	22.364.294	-
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR (5+6+7)	-	-	-	-
9. TOPLAM VARLIKLAR (4+8)	1.185.712.197	1.581.223	22.364.294	-
10. Ticari Borçlar	5.094.551.997	669.912	101.308.420	2.115
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	219.102.607	1.000.000	3.500.166	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)	5.313.654.604	1.669.912	104.808.586	2.115
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)	-	-	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)	5.313.654.604	1.669.912	104.808.586	2.115
19. Bilanço dışı Türev araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(4.127.942.408)	(88.689)	(82.444.292)	(2.115)
21. Parasal Kalemler Net yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(4.141.667.214)	(88.689)	(82.719.312)	(2.115)
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	-	-	-	-
26. İthalat	-	-	-	-

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 16 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi

	30 Kasım 2025	
	Kar / Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değerlenmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	85.151.355	(85.151.355)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etkisi (1+2)	85.151.355	(85.151.355)
Avro'nun TL karşısında %20 değerlenmesi halinde:		
4- Avro net varlık / yükümlülüğü	(1.559.145.156)	1.559.145.156
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etkisi (4+5)	(1.559.145.156)	1.559.145.156
GBP'nin TL karşısında %20 değerlenmesi halinde:		
7- GBP net varlık / yükümlülüğü	-	-
8- GBP riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- GBP net etkisi (7+8)	-	-
Toplam (3+6+9)	(1.473.993.801)	1.473.993.801
	31 Mayıs 2025	
	Kar / Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değerlenmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(807.533)	807.533
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etkisi (1+2)	(807.533)	807.533
Avro'nun TL karşısında %20 değerlenmesi halinde:		
4- Avro net varlık / yükümlülüğü	(824.755.766)	824.755.766
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etkisi (4+5)	(824.755.766)	824.755.766
GBP'nin TL karşısında %20 değerlenmesi halinde:		
7- GBP net varlık / yükümlülüğü	(25.183)	25.183
8- GBP riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- GBP net etkisi (7+8)	(25.183)	25.183
Toplam (3+6+9)	(825.588.482)	825.588.482

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

NOT 17 - BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

Şirketimizin Profesyonel Futbol A Takımı, Kadın Futbol Takımı ve altyapı takımları dahil olmak üzere, faaliyetleri için kullanmakta olduğu, hakim ortağımız Fenerbahçe Spor Kulübü ("Kulüp")'ne ait Şükrü Saraçoğlu Spor Kompleksi ve Dereağı Lefter Küçükandonyadis Tesisleri'nin kullanımını teminen, Kulüp ile Şirketimiz arasında 21 yıl süreli (30.11.2025 - 30.11.2046) "Uzun Süreli Tesis Kiralama Sözleşmesi" akdedilmesine, Kulüp ile Şirketimiz arasında 27.06.2011 tarihinde imzalanan Tesis Kullanım Sözleşmesinin feshedilmesine, Kulüp ile imzalanan iş bu sözleşme, Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan Danışmanlık Raporu'nda 21 yıl için belirlenen tutarın, iskonto oranları dikkate alınarak hesaplanmasına ve 30.11.2025 tarihi itibarıyla net bugünkü değeri belirlenip, bu tutarın peşin olarak ödenmesine, Bu çerçevede, Kulüp ile 19.12.2025 tarihinde imzalanmış olan sözleşmeye istinaden kullanım hakkı bedeli olarak 21 yıl için 6.465.673.206 TL'nin Fenerbahçe Spor Kulübü'ne peşin olarak ödenmesine, karar verilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 26.11.2025 tarihli toplantısında; Şirketimiz özkaynaklarının güçlendirilmesi ve işletme sermayesi ihtiyacı gerekliliğinden hareketle; Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Paylar" başlıklı 6. maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden; 6.250.000.000.- TL (Altı milyarikiyüzellimilyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 1.250.000.000.-TL (Birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 5.000.000.000.-TL (Beş milyar Türk Lirası) nakit (bedelli) olarak %400 oranında artırılarak 6.250.000.000.-TL'ye (Altı milyarikiyüzellimilyon Türk Lirası) çıkarılmasına, yine Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinin Yönetim Kurulu'na verdiği yetki uyarınca, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerli her bir pay için 2 TL (İki Türk Lirası) fiyattan kullanılmasına karar verilmiştir. Sermaye artırımını kapsamında hazırlanan izahname, sermaye piyasası kurulunun 30.12.2025 tarihli 2025/67 sayılı bülteninde onaylanmıştır.