

# **Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**30 Kasım 2025 tarihinde sona eren ara  
döneme ilişkin özet konsolide finansal tablolar**

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### İçindekiler

	<b><u>Sayfa</u></b>
Ara dönem özet finansal bilgilere ilişkin konsolide sınırlı denetim raporu	1 - 2
Ara dönem özet konsolide finansal durum tablosu	3 - 4
Ara dönem özet konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu	5
Ara dönem özet konsolide özkaynaklar değişim tablosu	6
Ara dönem özet konsolide nakit akış tablosu	7
Ara dönem özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar	8 – 27

## Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim raporu

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları  
Yönetim Kurulu'na:

### Giriş

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 30 Kasım 2025 tarihli ilişikteki ara dönem özet konsolide finansal durum tablosunun ve aynı tarihte sona eren altı aylık ara hesap dönemine ait özet konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun, ara dönem özet konsolide özkaynaklar değişim tablosunun ve ara dönem özet konsolide nakit akış tablosu ile açıklayıcı dipnotlarının sınırlı denetimini yürütmüş bulunuyoruz. Grup yönetimi, söz konusu ara dönem özet konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standardı 34, Ara Dönem Finansal Raporlama Standardı'na ("TMS 34") uygun olarak hazırlanmasından ve sunumundan sorumludur. Sorumluluğumuz, yaptığımız sınırlı denetime dayanarak söz konusu ara dönem özet konsolide finansal tablolara ilişkin bir sonuç bildirmektir.

### Sınırlı Denetimin Kapsamı

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (SBDS) 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

### Şartlı Sonucun Dayanağı

Grup'un, 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla ana hissedarı Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nden ("Kulüp") 3.877.618.366 TL (31 Mayıs 2025: 2.922.660.319 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 30 Kasım 2025 tarihinde sona eren ara hesap döneminde 622.668.156 TL (30 Kasım 2024: 1.043.066.235 TL) faiz geliri kaydetmiştir. 30 Kasım 2025 ile rapor tarihimiz arasındaki dönemde söz konusu alacağa ilişkin herhangi bir tahsilat gerçekleştirilememiştir. Rapor tarihi itibarıyla söz konusu tutarın tahsiline ilişkin vade ve şekildeki belirsizlikler sebebiyle anılan alacakların tahsilatına dair kanaat oluşturulamamıştır.



## Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim raporu (devamı)

### Şartlı Sonuç

Sınırlı denetimimize göre, Şartlı Sonucun Dayanağı paragrafında belirtilen husus hariç olmak üzere, ilişikteki ara dönem özet konsolide finansal tabloların, tüm önemli yönleriyle, TMS 34'e uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

### İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik

30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda Grup'un ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı 2.554.615.443 TL, net dönem (zararı) (787.183.508) TL olmakla birlikte Grup'un esas faaliyet (zararı) (3.091.057.225) TL, geçmiş yıllar (zararları) ise (10.929.024.325) TL olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 5.225.007.352 TL aşmaktadır.

Bu şartlar, ilgili dipnotta açıklanan diğer hususlar ile birlikte, Grup'un sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüpheler oluşturabilecek önemli belirsizliklerin bulunduğunu göstermektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları ve planları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda açıklanmıştır. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.  
Member of RSM International



Burak Korkmaz  
Sorumlu Denetçi

12 Ocak 2026  
İstanbul, Türkiye



**Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları****30 Kasım 2025 tarihinde sona eren ara döneme ait  
özet konsolide finansal durum tablosu**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

		<b>Cari dönem</b>	<b>Geçmiş dönem</b>
		<b>Sınırlı</b>	<b>Bağımsız</b>
		<b>denetimden</b>	<b>denetimden</b>
		<b>geçmiş</b>	<b>geçmiş</b>
	<b>Dipnot</b>		
	<b>referansları</b>	<b>30 Kasım 2025</b>	<b>31 Mayıs 2025</b>
<b>Varlıklar</b>			
<b>Dönen varlıklar</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	5	<b>215.152.892</b>	47.313.625
Finansal yatırımlar		<b>29.070.588</b>	14.424.560
- <i>Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri</i>	5	<b>29.070.588</b>	14.424.560
Ticari alacaklar		<b>1.107.083.542</b>	701.272.472
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>		<b>1.107.083.542</b>	701.272.472
Diğer alacaklar		<b>3.877.803.478</b>	2.922.868.990
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>		<b>185.112</b>	208.671
- <i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	15	<b>3.877.618.366</b>	2.922.660.319
Stoklar	9	<b>443.799.293</b>	377.367.402
Peşin ödenmiş giderler	10	<b>428.114.187</b>	122.764.336
Diğer dönen varlıklar		<b>106.377.845</b>	61.309.322
<b>Toplam dönen varlıklar</b>		<b>6.207.401.825</b>	4.247.320.707
<b>Duran varlıklar</b>			
Diğer alacaklar		<b>4.050.989</b>	4.184.572
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>		<b>4.050.989</b>	4.184.572
Finansal yatırımlar		<b>775.967.461</b>	775.967.472
- <i>Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar</i>		<b>775.967.375</b>	775.967.375
- <i>Diğer finansal yatırımlar</i>		<b>86</b>	97
Maddi duran varlıklar	7	<b>2.529.415.194</b>	2.591.549.490
Maddi olmayan duran varlıklar	7	<b>4.737.385.529</b>	2.607.664.458
Kullanım hakkı varlıkları		<b>7.344.454.101</b>	7.491.683.559
Peşin ödenmiş giderler	10	<b>5.377.316</b>	13.177.766
<b>Toplam duran varlıklar</b>		<b>15.396.650.590</b>	13.484.227.317
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>21.604.052.415</b>	17.731.548.024

İlişikteki dipnotlar özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları****30 Kasım 2025 tarihinde sona eren ara döneme ait  
özet konsolide finansal durum tablosu (Devamı)**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

		<b>Cari dönem</b>	<b>Geçmiş dönem</b>
		<b>Sınırlı</b>	<b>Bağımsız</b>
		<b>denetimden</b>	<b>denetimden</b>
		<b>geçmiş</b>	<b>geçmiş</b>
	<b>Dipnot</b>		
	<b>referansları</b>	<b>30 Kasım 2025</b>	<b>31 Mayıs 2025</b>
<b>Yükümlülükler</b>			
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>			
Finansal borçlar	6	<b>199.737</b>	225.226
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	6	<b>1.210.114.126</b>	1.196.862.876
Kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülükler		<b>40.977.861</b>	39.570.838
Ticari borçlar		<b>3.305.679.712</b>	2.206.353.364
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		<b>3.305.679.712</b>	2.206.353.364
Diğer borçlar		<b>1.749.765.348</b>	1.239.234.842
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		<b>1.749.765.348</b>	1.239.234.842
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		<b>1.032.797.091</b>	1.319.464.481
Ertelenmiş gelirler		<b>2.251.113.890</b>	2.141.873.916
Dönem karı vergi yükümlülüğü		<b>179.587.269</b>	212.829.966
Kısa vadeli karşılıklar	8	<b>83.423.025</b>	91.094.299
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	11	<b>1.578.751.118</b>	823.594.996
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>11.432.409.177</b>	9.271.104.804
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>			
Uzun vadeli finansal borçlar	6	<b>2.343.276.829</b>	2.234.821.739
Ticari borçlar		<b>2.952.869.942</b>	737.079.504
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		<b>2.952.869.942</b>	737.079.504
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		<b>274.510.923</b>	363.918.946
Kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülükler		<b>767.008.563</b>	864.622.960
Ertelenmiş gelirler		<b>966.905.073</b>	743.420.791
Uzun vadeli karşılıklar		<b>43.151.110</b>	30.202.699
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar		<b>43.151.110</b>	30.202.699
Diğer duran yükümlülükler	11	<b>111.718.657</b>	125.936.683
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü		<b>157.586.698</b>	11.500.296
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>7.617.027.795</b>	5.111.503.618
<b>Toplam yükümlülükler</b>		<b>19.049.436.972</b>	14.382.608.422
<b>Özkaynaklar</b>			
Ödenmiş sermaye	14	<b>4.364.569.202</b>	4.364.569.202
Sermaye düzeltmesi farkları		<b>5.314.400.213</b>	5.314.400.213
Paylara ilişkin primler		<b>3.739.068.437</b>	3.739.068.437
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)</b>			
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları		<b>2.972.790</b>	10.113.441
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)</b>			
-Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)		<b>775.312.000</b>	775.312.000
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		<b>74.500.634</b>	74.500.634
Geçmiş yıllar (zararı)		<b>(10.929.024.325)</b>	(9.492.851.769)
Net dönem karı/(zararı)	14	<b>(787.183.508)</b>	(1.436.172.556)
<b>Toplam özkaynaklar</b>		<b>2.554.615.443</b>	3.348.939.602
<b>Toplam kaynaklar</b>		<b>21.604.052.415</b>	17.731.548.024

İlişikteki dipnotlar özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları****30 Kasım 2025 tarihinde sona eren ara döneme ait  
özet konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

		Sınırlı denetimden geçmiş	Sınırlı denetimden geçmemiş	Sınırlı denetimden geçmiş	Sınırlı denetimden geçmemiş
		Cari dönem		Geçmiş dönem	
Kar veya (zarar) kısmı	Dipnot referansları	1 Haziran 2025- 30 Kasım 2025	1 Eylül 2025- 30 Kasım 2025	1 Haziran 2024- 30 Kasım 2024	1 Eylül 2024- 30 Kasım 2024
Hasılat	12	3.525.217.834	1.735.495.845	3.981.788.481	2.374.557.033
Satışların maliyeti (-)	12	(5.865.734.476)	(2.985.465.352)	(4.078.096.231)	(2.404.990.206)
<b>Brüt kar/(zarar)</b>		<b>(2.340.516.642)</b>	<b>(1.249.969.507)</b>	<b>(96.307.750)</b>	<b>(30.433.173)</b>
Satış ve pazarlama giderleri (-)		(189.789.790)	(89.417.628)	(191.226.704)	(89.285.540)
Genel yönetim giderleri (-)		(150.577.913)	(103.577.644)	(135.139.572)	(78.080.877)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	13	152.609.177	72.308.512	119.003.236	110.345.354
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	13	(562.782.057)	(164.954.928)	(224.172.358)	(22.112.772)
<b>Esas faaliyet karı/(zararı)</b>		<b>(3.091.057.225)</b>	<b>(1.535.611.195)</b>	<b>(527.843.148)</b>	<b>(109.567.008)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		1.839.009.799	343.014.264	73.156.979	73.156.979
Yatırım faaliyetlerinde giderler		(84.946.611)	(42.473.306)	-	-
<b>Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet karı/(zararı)</b>		<b>(1.336.994.037)</b>	<b>(1.235.070.237)</b>	<b>(454.686.169)</b>	<b>(36.410.029)</b>
Finansman gelirleri		624.586.623	297.123.361	1.052.102.147	642.864.691
Finansman giderleri (-)		(900.863.413)	(407.218.142)	(1.550.010.596)	(951.211.080)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	17	1.153.781.358	761.547.979	1.142.589.352	650.937.007
<b>Vergi öncesi karı/(zararı)</b>		<b>(459.489.469)</b>	<b>(583.617.039)</b>	<b>189.994.734</b>	<b>306.180.589</b>
Dönem vergi gideri (-)		(179.587.270)	(113.359.374)	(119.392.311)	(35.355.404)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)		(148.106.769)	(38.886.839)	(20.499.542)	(3.881.207)
<b>Net dönem karı/(zararı)</b>		<b>(787.183.508)</b>	<b>(735.863.252)</b>	<b>50.102.881</b>	<b>266.943.978</b>
<b>Diğer kapsamlı gelirler/(giderler)</b>		<b>(7.140.651)</b>	<b>(5.387.666)</b>	<b>3.696.355</b>	<b>465.970</b>
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazanç/(kayıp)		(7.862.655)	(5.777.927)	3.846.052	339.978
Vergi etkisi		722.004	390.261	(149.697)	125.992
<b>Toplam kapsamlı gelir/(gider)</b>		<b>(794.324.159)</b>	<b>(741.250.918)</b>	<b>53.799.236</b>	<b>267.409.948</b>
<b>Dönem karı/(zararının) dağılımı</b>					
- Kontrol gücü olmayan paylar		-	-	-	-
- Ana ortaklık payları	14	(787.183.508)	(735.863.252)	50.102.881	266.943.978
<b>Sürdürülen faaliyetler pay başına kazanç/(kayıp)</b>					
(Hisse başına TL olarak ifade edilmiştir)					
- Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç/(kayıp)	14	(0,1804)	(0,1686)	0,0418	0,2225
<b>Toplam kapsamlı gelir/(giderin) dağılımı</b>					
- Kontrol gücü olmayan paylar		-	-	-	-
- Ana ortaklık payları		(794.324.159)	(741.250.918)	53.799.236	267.409.948

İlişikteki dipnotlar özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2025 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide özsermaye değişim tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Paylara ilişkin primler	Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kayıp/kazançlar	Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)	Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	Birikmiş (zararlar)	Net dönem karı/(zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Toplam özkaynak
1 Haziran 2024 bakiyesi	240.000.000	4.460.763.716	68.714.087	15.483.546	-	74.500.634	(10.219.413.417)	726.561.649	(4.633.389.785)	(4.633.389.785)
Transferler	-	-	-	-	-	-	726.561.649	(726.561.649)	-	-
Sermaye arttırımı	960.000.000	79.782.827	24.896.367	-	-	-	-	-	1.064.679.194	1.064.679.194
Net dönem karı/(zararı)	-	-	-	-	-	-	-	50.102.881	50.102.881	50.102.881
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	3.696.355	-	-	-	-	3.696.355	3.696.355
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	3.696.355	-	-	-	50.102.881	53.799.236	53.799.236
30 Kasım 2024 bakiyesi	1.200.000.000	4.540.546.543	93.610.454	19.179.901	-	74.500.634	(9.492.851.768)	50.102.881	(3.514.911.355)	(3.514.911.355)
1 Haziran 2025 bakiyesi	4.364.569.202	5.314.400.213	3.739.068.437	10.113.441	775.312.000	74.500.634	(9.492.851.769)	(1.436.172.556)	3.348.939.602	3.348.939.602
Transferler	-	-	-	-	-	-	(1.436.172.556)	1.436.172.556	-	-
Net dönem karı/(zararı)	-	-	-	-	-	-	-	(787.183.508)	(787.183.508)	(787.183.508)
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	(7.140.651)	-	-	-	-	(7.140.651)	(7.140.651)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	(7.140.651)	-	-	-	(787.183.508)	(794.324.159)	(794.324.159)
30 Kasım 2025 bakiyesi	4.364.569.202	5.314.400.213	3.739.068.437	2.972.790	775.312.000	74.500.634	(10.929.024.325)	(787.183.508)	2.554.615.443	2.554.615.443

İlişikteki dipnotlar özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2025 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide nakit akış tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Sınırlı denetimden geçmiş	Sınırlı denetimden geçmiş
	Dipnot referansları	1 Haziran 2025 – 30 Kasım 2025	1 Haziran 2024 – 30 Kasım 2024
<b>A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları</b>			
<b>Dönem karı/(zararı)</b>	14	<b>(787.183.508)</b>	50.102.881
<b>Dönem karı/(zararının) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>			
Amortisman giderleri ve itfa payları		1.113.610.473	680.297.581
Vergi geliri/gideri		327.694.039	139.891.853
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		-	155.350
- Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		-	155.350
Karşılık giderleri		2.552.843	(67.398.993)
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		26.204.464	3.575.385
- Dava ve ceza karşılıkları ile ilgili düzeltmeler		2.613.110	(48.659.865)
- Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler		(26.264.731)	(22.314.513)
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		267.591.864	486.958.505
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler		(623.661.792)	(1.050.655.845)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler		891.253.656	1.536.972.525
- Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri		-	641.825
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp/kazançlar ile ilgili düzeltmeler		(1.744.187.552)	(73.156.979)
Nakit dışı kalemlere ilişkin diğer düzeltmeler – gelir tahakkukları		(211.974.183)	(160.376.454)
Parasal kazanç (kayıp) ile ilgili düzeltmeler		5.341.624	4.023.981
<b>Faaliyetlere yönelik varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler öncesi net nakit akımı/(çıkışı)</b>		<b>(1.026.554.400)</b>	1.060.497.725
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>			
Ticari alacaklardaki değişim		(193.836.887)	(177.942.601)
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış (artış)		(193.836.887)	(177.942.601)
Stoklardaki değişim		(66.431.891)	(75.020.430)
Ticari borçlardaki değişim		3.315.116.786	(243.104.044)
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış (azalış)		3.315.116.786	(243.104.044)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki değişim		(357.106.799)	(257.430.728)
-İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış)		(357.106.799)	(257.430.728)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki değişim		818.053.584	405.339.614
-İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış (azalış)		818.053.584	405.339.614
Vergi ödemeleri/ıadeleri		-	(1.145.943)
Ödenen kıdem		(4.416.357)	(741.532)
<b>Esas faaliyetlerden sağlanan net nakit</b>		<b>2.484.824.036</b>	710.452.061
<b>B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>			
Tahsil edilen faiz		233.141	6.893.458
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	7	(4.171.479.837)	(861.216.334)
- Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(15.274.421)	(137.009.669)
- Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(4.156.205.416)	(724.206.665)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışları	7	2.881.699.599	223.975.358
- Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		2.881.699.599	223.975.358
<b>Yatırım faaliyetlerinden kullanılan nakit</b>		<b>(1.289.547.097)</b>	(630.347.518)
<b>C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>			
İlişkili taraflara sağlanan diğer alacaklardan kaynaklanan nakit çıkışları		(353.763.742)	211.240.892
Ödenen faiz		(872.396.855)	(1.143.492.791)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(100.387.627)	(686.197.068)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri/çıkışları net		304.452.176	151.338.562
Pay ihracından kaynaklanan nakit girişleri		-	1.395.526.562
<b>Finansal faaliyetlerde kullanılan nakit</b>		<b>(1.022.096.048)</b>	(71.583.843)
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış) (A+B+C)</b>		<b>173.180.891</b>	8.520.700
<b>Nakit ve nakit benzerlerine ilişkin enflasyon etkisi</b>		<b>(5.341.624)</b>	(4.023.981)
<b>D. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>	5	<b>47.313.625</b>	28.484.862
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzeri değerler</b>	5	<b>215.152.892</b>	32.981.581

İlişikteki dipnotlar özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2025 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

#### 1. Şirket'in organizasyonu ve faaliyet konusu

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket, Ana ortaklık), aşağıda açıklanan faaliyetlerde bulunmak üzere 18 Temmuz 1995 tarihinde İstanbul'da Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil edilerek kurulmuştur. Şirket'in ticari sicile kayıtlı adresi Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Dolmabahçe Girişi Kat: -2 İç Kapı No:1113 Beşiktaş / İstanbul'dur. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) kayıtlı olup hisselerinin %49 'u Borsa İstanbul' da işlem görmektedir.

Şirket'in faaliyet konusu; profesyonel futbolun gelişmesini sağlamak, profesyonel futbol faaliyetlerinin sürdürülebilmesi için futbolcularla sözleşme imzalamak, kulüplerine transfer bedeli ödemek, sözleşme gereğince ödemelerde bulunmak, profesyonel futbol yatırımları yapmak ve futbol tesisleri kurmak ve bunları işletmek, vb. ile ana sözleşmede yazılı diğer işlerdir.

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın unvanı	30 Kasım 2025		31 Mayıs 2025	
	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Beşiktaş Jimnastik Kulübü	3.060.652.132	70,12	3.060.652.132	70,12
Halka arz	1.303.917.070	29,88	1.303.917.070	29,88
Nominal sermaye	4.364.569.202		4.364.569.202	
Sermaye düzeltmesi farkları	5.314.400.213		5.314.400.213	
<b>Toplam</b>	<b>9.678.969.415</b>	<b>100</b>	<b>9.678.969.415</b>	<b>100</b>

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 8 Nisan 2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında 1.200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 4.800.000.000 TL nakit karşılığı (bedelli) olmak üzere 6.000.000.000 TL'ye çıkarılması kararı alınmıştır. Şirket sermaye artışı işlemleri kapsamında 14-30 Nisan tarihleri arasında rüçhan hakkı kullanımı ve 5-6 Mayıs tarihlerinde Birincil Piyasa İşlemleri sonucunda sermaye tutarını 4.364.569.202 TL'ye çıkartmıştır. Sermaye artışı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Nisan 2025 tarihli toplantısında onaylanmıştır. Ticaret Sicil Müdürlüğüne yapılan tescil başvurusu neticesinde gerekli tescil işlemi ve ilanı ise 4 Haziran 2025 tarihinde yapılmıştır.

Beşiktaş marka, logo ve amblemleri ürünlerin üretim ve pazarlanması faaliyeti, Şirket'in, 16 Ocak 2001 tarihinde kuruluşuna %100 oranında iştirak ettiği Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye (Beşiktaş Sportif) Beşiktaş Jimnastik Kulübü tarafından devredilmiştir.

30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıklarının detayı aşağıda gösterilmiştir.

Şirket ismi	Faaliyet alanı	Sermayesi	Doğrudan iştirak oranı (%)	Dolaylı iştirak oranı (%)
Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Beşiktaş Sportif")	Beşiktaş markalı ürünlerin üretim ve pazarlanması faaliyeti	3.829.150.000	100	-
Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş. (Beşiktaş Yayıncılık)	TV yayını	9.500.000	-	100

Şirket ve konsolide edilmiş bağlı ortaklıkları bundan böyle "Grup" olarak adlandırılacaktır.

Şirket'in 1 Haziran 2025 – 30 Kasım 2025 döneminde ortalama personel sayısı 278 iken, Grup'un 1 Haziran 2025 – 30 Kasım 2025 döneminde ortalama personel sayısı 462'dir. (31 Mayıs 2025: Şirket'in ortalama personel sayısı 271 kişi; Grup'un ortalama personel sayısı 455'tir)

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2025 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

Grup, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Türk Lirası cinsinden, Türk Ticaret Kanunu'na, Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınlamış olduğu tebliğlere ve Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak hazırlamaktadır.

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2014 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'nı / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") esas alınmıştır.

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar KGK tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na göre Grup'un durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır.

Maliye Bakanlığı'nın 25 Nisan 2002 tarih ve 18350 no'lu yazısı ile Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. için 1 Haziran - 31 Mayıs dönemi özel hesap dönemi olarak belirlenmiş ve bu dönemin 1 Haziran 2002 tarihinden itibaren başlatılması uygun görülmüştür. Beşiktaş Sportif ve Beşiktaş Yayıncılık'ın hesap dönemleri de 1 Haziran - 31 Mayıs dönemine uygun olarak belirlenmiştir.

Grup'un ara dönem özet konsolide finansal tabloları yıl sonu finansal tablolarının içermesi gerekli olan açıklama ve dipnotların tamamını içermemektedir ve bu sebeple Grup'un 31 Ağustos 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihli konsolide finansal tabloları ile beraber okunmalıdır.

### **Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi**

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı ile KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerle ilgili olarak TMS 29 ("Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama") şartlarına göre düzeltme yapılmıştır. TMS 29 şartları, yüksek enflasyonun bulunduğu ekonomide tedavülde bulunan para birimi cinsinden hazırlanan mali tabloların bu para biriminin bilanço tarihinde geçerli olan alım gücünden sunulmasını ve daha önceki dönemlerdeki oluşan tutarların da aynı şekilde yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. TMS 29 uygulamasını gerektiren zorunluluklardan biri, %100'e yaklaşan veya %100'ü aşan üç yıllık bileşik enflasyon oranıdır. Endeksleme işlemi Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen katsayı kullanılarak yapılmıştır. 1 Haziran 2005 tarihinden bu yana cari ve önceki dönemlere ait konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı
30 Kasım 2025	3.482,96	1,0000
31 Mayıs 2025	3.089,74	1,1273
30 Kasım 2024	2.657,23	1,3107

## **Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

### **30 Kasım 2025 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

## **2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**

### **2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)**

#### **Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (devamı)**

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, paranın bilanço tarihinde geçerli olan satın alma gücü ile, önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine paranın en son bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.

- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

- Gelir tabloları ve diğer kapsamlı gelir tablolarında yer alan, satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış karı/zararı kalemleri dışındaki tüm kalemler, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir. Satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış karı/zararı kalemleri ise düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiş bilanço kalemleri temel alınarak yeniden hesaplanmıştır.

- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı / kazancı hesabına kaydedilmiştir.

#### **Kullanılan para birimi**

Grup'un konsolide finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi olan Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

### **2.2 Konsolidasyona ilişkin temel esaslar**

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tabloları ilişikteki konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihsel maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflamalar yapılmıştır.

İlişikteki konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, Grup'un finansal ve faaliyet politikaları üzerinde kontrol gücüne sahip olduğu bağlı ortaklıklar aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- Grup doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahipse veya
- %50'den fazla oy kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte, finansal ve faaliyet politikaları üzerinde fiili kontrol etkisini kullanmak suretiyle finansal ve faaliyet politikalarını şirketin menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahipse ilgili şirket konsolidasyona dahil edilmiştir.

Kontrol gücü, Grup'un doğrudan veya dolaylı olarak şirketlerin finansal ve faaliyet politikalarını yönetmesini ve bundan yarar elde etmesini ifade eder. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları yönetim kontrolünün başladığı tarihten kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2025 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### 2.2 Konsolidasyona ilişkin temel esaslar (devamı)

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Şirket ismi	Faaliyet alanı	30 Kasım 2025			31 Mayıs 2025		
		Sermayesi	Doğrudan iştirak oranı (%)	Dolaylı iştirak oranı (%)	Sermayesi	Doğrudan iştirak oranı (%)	Dolaylı iştirak oranı (%)
Beşiktaş Sportif	Beşiktaş markalı ürünlerin üretim ve pazarlanması faaliyeti	3.829.150.000	100	-	3.829.150.000	100	-
Beşiktaş Televizyon	TV yayını	9.500.000	-	100	9.500.000	-	100

Bağlı ortaklıkların finansal durum tablosu ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Şirket'in sahip olduğu bağlı ortaklıkların kayıtlı değeri ile öz sermayeleri karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Aynı şekilde Şirket ile bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında karşılıklı olarak elimine edilmiştir.

Azınlık hakları, azınlık hissedarlarının bağlı ortaklıkların net aktiflerdeki ve dönem faaliyet sonuçlarındaki payını gösterir. Bu detaylar konsolide finansal durum tablosu ve gelir tablosunda ayrı olarak gösterilir.

Bağlı ortaklıklara kuruluş sermayesi ile iştirak edilmesi nedeniyle konsolide finansal tablolarda şerefiye bulunmamaktadır.

### 2.3 Muhasebe politikalarında değişiklikler

Grup'un konsolide finansal durumu, performansı veya nakit akımları üzerindeki işlemlerin ve olayların etkilerinin konsolide finansal tablolarda daha uygun ve güvenilir bir sunumu sonucunu doğuracak nitelikte olması durumunda muhasebe politikalarında değişiklik yapılır. İsteğe bağlı olarak muhasebe politikalarında yapılan değişikliklerin önceki dönemleri etkilemesi durumunda, söz konusu politika hep kullanımdaymış gibi konsolide finansal tablolarda geriye dönük olarak uygulanır. Yeni bir standardın uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu standardın şayet varsa geçiş hükümlerine uygun olarak geriye ya da ileriye dönük olarak uygulanır.

Bilgilerin yeniden düzenlenmesi aşırı bir maliyete neden oluyorsa önceki dönemlere ait karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmemekte, bir sonraki dönemin birikmiş karlar hesabı, söz konusu dönem başlamadan önce hatanın kümülatif etkisiyle yeniden düzenlenmektedir.

Grup'un cari dönem içerisinde muhasebe politikalarında değişiklik olmamıştır.

### 2.4. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

30 Kasım 2025 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolar, ara dönem finansal tabloların hazırlanmasına yönelik TMS 34 standardına uygun olarak hazırlanmıştır. Ayrıca, 30 Kasım 2025 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide özet finansal tabloları hazırlanırken kullanılan önemli muhasebe politikaları, SPK'nın 7 Haziran 2013 tarih ve 20/670 sayılı toplantısında alınan karar uyarınca yayımlanmış olduğu finansal tablo örnekleri ve kullanım rehberi uyarınca yapılan sınıflandırma değişiklikleri haricinde 31 Mayıs 2025 tarihli finansal tablolar içerisinde detaylı olarak açıklanan muhasebe politikaları ile tutarlılık arz etmektedir. Ara dönem konsolide özet finansal tablolar, 31 Mayıs 2025 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir.

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2025 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

#### 2.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. TMS/TFRS uyarınca geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

#### 2.6 İşletmenin sürekliliği

30 Kasım 2025 tarihli konsolide finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda Grup'un ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı 2.554.615.443 TL, net dönem (zararı) (787.183.508) TL olmakla birlikte Grup'un esas faaliyet (zararı) (3.091.057.225) TL, geçmiş yıllar (zararları) ise (10.929.024.325) TL olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 5.225.007.352 TL aşmaktadır.

Bu durum, Grup'un sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin bulunduğuna işaret etmektedir. Yönetimin önümüzdeki döneme ilişkin planları ve tedbirlerine aşağıda yer verilmektedir.

- i. Şirket, Finansal Yeniden Yapılandırma Çerçeve Anlaşması tahtında T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş. ve DenizBank A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi imzalamıştır. Yapılan sözleşme uyarınca ilk anapara ödemesi 31 Ağustos 2023, son anapara ödemesi ise 31 Mayıs 2030 tarihinde yapılacaktır. Anılan anlaşma şirketin nakit akışını önemli ölçüde rahatlatmıştır.
- ii. Grup, gelir artırıcı her türlü tedbire ek olarak, giderlerinin optimizasyonuna yönelik çalışmalar sürdürmekte ve sağlam bir mali yapıya ulaşmasını sağlayacak aksiyonları planlamakta ve almaktadır.
- iii. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 8 Nisan 2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında 1.200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 4.800.000.000 TL nakit karşılığı (bedelli) olmak üzere 6.000.000.000 TL'ye çıkarılması kararı alınmıştır. Şirket sermaye artışı işlemleri kapsamında 14-30 Nisan tarihleri arasında rüçhan hakkı kullanımı ve 5-6 Mayıs tarihlerinde Birincil Piyasa İşlemleri sonucunda sermaye tutarını 4.364.569.202 TL'ye çıkartmıştır. Sermaye artışı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Nisan 2025 tarihli toplantısında onaylanmıştır. Ticaret Sicil Müdürlüğüne yapılan tescil başvurusu neticesinde gerekli tescil işlemi ve ilanı ise 4 Haziran 2025 tarihinde yapılmıştır.

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2025 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

#### 3. Operasyonların sezona göre değişimi

Şirket'in faaliyetleri futbol sezonuna bağlı olarak dönemsellik göstermektedir. Bu nedenle, 30 Kasım 2025 tarihinde sona eren altı aylık ara dönem faaliyet sonuçları, takip eden dönemler ve tüm mali yılsonu sonuçları için bir gösterge teşkil etmemektedir.

#### 4. Bölümlere göre raporlama

Raporlanabilir bölümler, Grup'un üst yönetimi tarafından stratejik kararların alınmasında ve performans takibi amacıyla, futbol ve sponsorluk faaliyetleri, "Futbol Faaliyeti" olarak, mağazacılık faaliyetleri, "Sportif Ürünler" olarak ve televizyon yayını faaliyetleri de "TV İletişim" bölümü olarak izlenmektedir. Raporlanabilir bölümlerin performansları, faiz ve vergi öncesi kar olarak takip edilmektedir.

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla Grup'un üst yönetime sunulan faaliyet bölümü bilgileri aşağıdaki gibidir:

<b>Bölüm varlıkları:</b>	<b>30 Kasım 2025</b>	<b>31 Mayıs 2025</b>
Futbol Faaliyeti	<b>19.017.117.034</b>	15.493.128.374
Sportif Ürünler	<b>8.169.348.616</b>	8.623.276.114
TV İletişim	<b>534.058.403</b>	9.390.485
<b>Kombine</b>	<b>27.720.524.053</b>	24.125.794.973
Eksi (-):		
Bağlı ortaklıklara yapılan sermaye yatırımları	<b>4.864.822.322</b>	4.864.822.322
Bölümler arası düzeltmeler ve sınıflandırmalar	<b>1.251.649.316</b>	1.529.424.627
<b>Konsolide finansal tablolara göre toplam varlıklar</b>	<b>21.604.052.415</b>	17.731.548.024

  

<b>Bölüm yükümlülükleri:</b>	<b>30 Kasım 2025</b>	<b>31 Mayıs 2025</b>
Futbol Faaliyeti	<b>17.573.885.114</b>	12.945.407.752
Sportif Ürünler	<b>2.001.806.390</b>	2.765.367.043
TV İletişim	<b>725.394.784</b>	187.524.724
<b>Kombine</b>	<b>20.301.086.288</b>	15.898.299.519
Eksi (-):		
Bölümler arası düzeltmeler ve sınıflandırmalar	<b>1.251.649.316</b>	1.515.691.097
<b>Konsolide finansal tablolara göre toplam yükümlülükler</b>	<b>19.049.436.972</b>	14.382.608.422

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2025 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

#### 4. Bölümlere göre raporlama (devamı)

1 Haziran 2025 – 30 Kasım 2025	Futbol Faaliyeti	Sportif Ürünler	TV İletişim	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat – grup dışı	2.134.911.545	1.387.835.441	2.470.848	-	3.525.217.834
Hasılat – faaliyet bölümleri arası	51.742.206	6.914.578	-	(58.656.784)	-
Satışların maliyeti - grup dışı (-)	(5.263.255.051)	(601.946.787)	(532.638)	-	(5.865.734.476)
Satışların maliyeti faaliyet bölümleri arası (-)	(3.034.029)	(43.319.872)	-	46.353.901	-
<b>Brüt faaliyet karı/(zararı)</b>	<b>(3.079.635.329)</b>	<b>749.483.360</b>	<b>1.938.210</b>	<b>(12.302.883)</b>	<b>(2.340.516.642)</b>
Pazarlama giderleri	(20.570.923)	(179.376.166)	-	10.157.299	(189.789.790)
Genel yönetim giderleri	(133.922.462)	(16.616.137)	(2.184.898)	2.145.584	(150.577.913)
Esas faaliyetlerden gelir/(gider), net	(407.507.520)	(2.590.561)	(74.799)	-	(410.172.880)
<b>Esas faaliyet karı/(zararı)</b>	<b>(3.641.636.234)</b>	<b>550.900.496</b>	<b>(321.487)</b>	<b>-</b>	<b>(3.091.057.225)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(gider), net	1.744.187.552	9.875.636	-	-	1.754.063.188
Finansman gelir/(gider), net	(419.277.547)	178.462.947	(35.462.190)	-	(276.276.790)
Parasal Kazanç/(Kayıp)	1.217.212.155	(86.012.330)	22.581.533	-	1.153.781.358
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zararı)</b>	<b>(1.099.514.074)</b>	<b>653.226.749</b>	<b>(13.202.144)</b>	<b>-</b>	<b>(459.489.469)</b>
Dönem vergi geliri/(gideri), net	-	(327.694.039)	-	-	(327.694.039)
<b>Net dönem karı/(zararı)</b>	<b>(1.099.514.074)</b>	<b>325.532.710</b>	<b>(13.202.144)</b>	<b>-</b>	<b>(787.183.508)</b>

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2025 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

#### 4. Bölümlere göre raporlama (devamı)

1 Haziran 2024 – 30 Kasım 2024	Futbol Faaliyeti	Sportif Ürünler	TV İletişim	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat – grup dışı	2.409.923.530	1.570.010.221	1.854.730	-	3.981.788.481
Hasılat – faaliyet bölümleri arası	84.528.383	10.432.973	-	(94.961.356)	-
Satışların maliyeti - grup dışı (-)	(3.426.795.060)	(651.301.171)	-	-	(4.078.096.231)
Satışların maliyeti faaliyet bölümleri arası (-)	(4.421.024)	(74.535.120)	-	78.956.144	-
<b>Brüt faaliyet karı/(zararı)</b>	<b>(936.764.171)</b>	<b>854.606.903</b>	<b>1.854.730</b>	<b>(16.005.212)</b>	<b>(96.307.750)</b>
Pazarlama giderleri	(14.879.968)	(190.556.086)	-	14.209.350	(191.226.704)
Genel yönetim giderleri	(120.759.287)	(20.650.158)	(2.830.759)	9.100.632	(135.139.572)
Esas faaliyetlerden gelir/(gider), net	(84.785.707)	(12.401.346)	(7.982.069)	-	(105.169.122)
<b>Esas faaliyet karı/(zararı)</b>	<b>(1.157.189.133)</b>	<b>630.999.313</b>	<b>(8.958.098)</b>	<b>7.304.770</b>	<b>(527.843.148)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(gider), net	73.156.979	-	-	-	73.156.979
Finansman gelir/(gider), net	(741.968.128)	325.514.051	(81.454.372)	-	(497.908.449)
Parasal kazanç/(Kayıp)	1.351.848.525	(226.626.664)	17.367.491	-	1.142.589.352
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zararı)</b>	<b>(474.151.757)</b>	<b>729.886.700</b>	<b>(73.044.979)</b>	<b>7.304.770</b>	<b>189.994.734</b>
Dönem vergi geliri/(gideri), net	-	(139.868.155)	(23.698)	-	(139.891.853)
<b>Net dönem karı/(zararı)</b>	<b>(474.151.757)</b>	<b>590.018.545</b>	<b>(73.068.677)</b>	<b>7.304.770</b>	<b>50.102.881</b>

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2025 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

#### 5. Nakit ve nakit benzerleri

	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Kasa	815.321	414.420
Bankalar	214.337.571	46.899.205
- Vadesiz mevduat (TL)	41.068	-
- Vadeli mevduat (TL)	214.296.503	46.899.205
<b>Toplam</b>	<b>215.152.892</b>	<b>47.313.625</b>

Grup'un 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla TL cinsinden vadeli mevduatlarının etkin faiz oranı %38 olup vade tarihleri 1 Aralık 2025'tir (31 Mayıs 2025: %46 olup vade tarihleri 2 Haziran 2025'tir).

30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla banka bakiyeleri içerisinde yer alan ancak kullanım kısıtı bulunan toplam 29.070.588 TL tutarındaki bloke mevduat, finansal yatırımlar altında muhasebeleştirilmektedir (31 Mayıs 2025: 14.424.560 TL).

#### 6. Borçlanmalar

Grup'un finansal borçları ile ilgili kur riskleri Not 16'da belirtilmiştir.

Grup'un 30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla finansal borcu aşağıdaki gibidir:

	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Kısa vadeli banka kredileri	199.737	225.226
<b>Toplam kısa vadeli borçlanmalar</b>	<b>199.737</b>	<b>225.226</b>
<b>Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı</b>	<b>1.210.114.126</b>	<b>1.196.862.876</b>
Uzun vadeli banka kredileri	2.343.276.829	2.234.821.739
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmalar</b>	<b>2.343.276.829</b>	<b>2.234.821.739</b>
<b>Toplam borçlanmalar</b>	<b>3.553.590.692</b>	<b>3.431.909.841</b>

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2025 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

#### 6. Borçlanmalar (devamı)

30 Kasım 2025				
Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	Uzun vadeli
TL	TLREF + (%1 veya %1,5)(*)	199.737	1.210.114.126	2.343.276.829
<b>Toplam</b>		<b>199.737</b>	<b>1.210.114.126</b>	<b>2.343.276.829</b>

31 Mayıs 2025				
Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	Uzun vadeli
TL	TLREF + (%1 veya %1,5)(*)	225.226	1.196.862.876	2.234.821.739
<b>Toplam</b>		<b>225.226</b>	<b>1.196.862.876</b>	<b>2.234.821.739</b>

TFRS 9 uyarınca etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş olan banka kredilerinin vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
1 yıl içerisinde	1.210.313.863	1.197.088.102
1-2 yıl içerisinde	827.596.846	979.097.377
2-3 yıl içerisinde	578.339.487	593.276.601
3-4 yıl içerisinde	507.869.770	347.347.526
4-5 yıl içerisinde	429.470.726	315.100.235
<b>Toplam(*)</b>	<b>3.553.590.692</b>	<b>3.431.909.841</b>

(\*) Kredi geri ödeme tutarları, konsorsiyum bankaları ile akdedilen "Finansal Yeniden Yapılandırma Çerçeve Anlaşması" gereğince gerçekleştirilecek olup, yukarıdaki tablodaki tutarlardan farklılık gösterebilir.

#### 7. Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar

30 Kasım 2025 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap dönemi içinde alınan maddi ve maddi olmayan duran varlıkların tutarı 4.171.479.837 TL'dir (30 Kasım 2024: 861.216.334 TL).

30 Kasım 2025 tarihinde sona eren altı aylık ara dönem içerisinde satılan maddi ve maddi olmayan duran varlık 2.881.699.599 TL'dir. (30 Kasım 2024: 223.975.358 TL).

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2025 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

## 8. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

### Şarta Bağlı Olaylar

#### a) Dava karşılıkları

30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda bulunan davalara ilişkin toplam borç ve karşılık tutarı 83.423.025 TL'dir. Bu borç ve karşılıkların 77.294.477'si alacak davaları, 5.814.057 TL'si menajer alacak davaları ve 314.491 TL'si personel alacak davalarına istinaden ayrılmıştır. (31 Mayıs 2025: 91.094.299 TL).

#### 30 Kasım 2025 tarihinden önce Grup'a açılmış ve devam etmekte olan önemli uyuşmazlıklar:

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine Feza Gazetecilik A.Ş.'nin OHAL kapsamında kapatılmış olması sebebiyle Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ödenmiş olan 499.765 ABD Doları tutarındaki loca bedelinin 24 Ağustos 2016 tarihinden itibaren işleyecek faizi ile birlikte tahsiline karar verilmesi talebiyle dava açılmıştır. 22 Ekim 2020 tarihli duruşmada 482.524 ABD Doları yönünden davanın kabulüne karar verildiği açıklanmıştır. Karara karşı süresi içinde istinaf kanun yoluna başvurulmuş olup Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bahsi geçen davaya ilişkin finansal tablolarında ihtiyatlılık gereği karşılık ayırmıştır.

İstanbul 6. İcra Müdürlüğü'nün 2020/13402 E. sayılı dosyası ile alacaklı Ahmet Bulut tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine toplam 1.589.238,54 Avro tutarındaki menajerlik alacağının tahsili talebiyle icra takibi başlatılmıştır. Ödeme emrine karşı yasal süresi içerisinde tüm borca itiraz edilmiştir. İstanbul 5. Asliye Hukuk Mahkemesinin 2020/267 E sayılı dosyası ile itirazın iptali davası açılmıştır. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bahsi geçen davaya ilişkin finansal tablolarında ihtiyatlılık gereği karşılık ayırmıştır.

Futbolcu Milot Rashica'nın menajeri tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine CAS 2024/O/10548 nezdinde açılan davada futbolcu menajerinin 1 Ekim 2023'ten itibaren işleyecek yıllık %5 yasal faiziyle 240.000 Avro, temsilcilik ücreti alacağının ödenmesine ilişkin talep içermektedir. Karşı tarafın başvurusu sonrasında uzatım dilekçesi sunulmuş, hukuki yazışmalar ve hukuki süreç devam etmektedir. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bahsi geçen davaya ilişkin borç tutarını finansal tablolarına yansıtmıştır.

Futbolcu Ernest Muci'nin menajeri tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine CAS 2025/O/11916 nezdinde açılan davada futbolcu menajerinin 9 Şubat 2024'ten itibaren işleyecek yıllık %5 yasal faiziyle 210.000 Avro, temsilcilik ücreti alacağının ödenmesine ilişkin talep içermektedir. Karşı tarafın başvurusu sonrasında uzatım dilekçesi sunulmuş, hukuki yazışmalar ve hukuki süreç devam etmektedir. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bahsi geçen davaya ilişkin borç tutarını finansal tablolarına yansıtmıştır.

AD Turizm tarafından 2022 Avusturya kampı ile ilgili 182.700 Avro asıl alacak, 110 Avro işlemiş faiz olmak üzere toplam 182.800 Avro bedelli ilamsız takip başlatılmıştır. Dosyaya 8 Haziran 2023 tarihinde haricen 182.700 Avro ödenmiştir. Bunun üzerine İcra dairesince 10 Ekim 2023 tarihinde tutulan tensip zaptı hukuka ve yasaya aykırı olduğundan İstanbul 37. İcra Hukuk Mahkemesi 2023/520 E. ile görülen şikayet davası açılmıştır, yargılama devam etmektedir. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bahsi geçen davaya ilişkin ilgili dosyaya karşılık gelen tutarı ödemiş, hukuki süreç devam etmektedir.

İstanbul 4. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin 2017/176 numaralı dosyası ile Spor Genel Müdürlüğü tarafından açılan dava, 2011-2012-2013 yıllarında Beşiktaş Tüpraş Stadyumunun iç ve dış reklam panolarından elde edilen gelirin %10'unun ve 2012 yılı forma gelirin %5'inin SGM'ne ödenmemesi nedeniyle alacaklarının tespit edilerek davacıya ödenmesine karar verilmesi talep edilmektedir. Davada, 4.530.656.TL yönünden %10 reklam geliri alacağının kabulüne, %5 forma geliri talebinin reddine 11 Mart 2021 tarihinde karar verilmiştir. Karar süresi içerisinde istinaf edilmiştir. İstinaf incelemesi devam etmektedir. Beşiktaş Futbol bahsi geçen davaya ilişkin finansal tablolarında karşılık ayırmıştır.

Dava değeri/takip tutarı 150.000 Avro'dan az olan dosyalar bu dipnotta detaylandırılmamıştır.

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2025 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

#### 8. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (devamı)

##### Şarta Bağlı Olaylar (devamı)

##### b) Teminat rehin ve ipotekler

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat / rehin / ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı (*)	12.548.816.543	14.461.890.032
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-
<b>Toplam</b>	<b>12.548.816.543</b>	<b>14.461.890.032</b>

Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı (\*)

	30 Kasım 2025			31 Mayıs 2025		
	Döviz tutarı	Para birimi	Tutar (TL)	Döviz tutarı	Para birimi	Tutar (TL)
Temlik Edilen Yayın Geliri	11.841.586.868	TL	11.841.586.868	13.661.015.925	TL	13.661.015.925
Temlik Edilen Sponsorluk Geliri	Konsorsiyum Kredisi Vade Sonuna Kadar Temlikli			Konsorsiyum Kredisi Vade Sonuna Kadar Temlikli		
Temlik Edilen Sponsorluk Geliri	Konsorsiyum Kredisi Vade Sonuna Kadar Temlikli			Konsorsiyum Kredisi Vade Sonuna Kadar Temlikli		
Temlik Edilen İsim Hakkı Geliri	679.072.206	TL	679.072.206	767.847.211	TL	767.847.211
Temlik Edilen İsim Hakkı Geliri	-	ABD Doları	-	-	ABD Doları	-
Temlik Edilen Loka Geliri	Konsorsiyum Kredisi Vade Sonuna Kadar Temlikli			Konsorsiyum Kredisi Vade Sonuna Kadar Temlikli		
Temlik Edilen Kira Geliri (*)	Konsorsiyum Kredisi Vade Sonuna Kadar Temlikli			Konsorsiyum Kredisi Vade Sonuna Kadar Temlikli		
Verilen Teminat Mektubu	9.699.557	TL	9.699.557	12.415.164	TL	12.415.164
Verilen Teminat Mektubu	34.041	Avro	1.670.998	34.041	Avro	1.688.408
Verilen Teminat Senedi	16.786.914	TL	16.786.914	18.923.324	TL	18.923.324
<b>Toplam</b>			<b>12.548.816.543</b>			<b>14.461.890.032</b>

(\*) Temlik Edilen Kira Geliri Şirket'in Ana Ortağı Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nün Şirket adına vermiş olduğu temliklerdir.

##### **Aktif Değerler Üzerindeki Sigorta Tutarı;**

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla aktif değerler üzerindeki sigorta tutarları sırasıyla 7.369.182.959 TL ve 7.468.592.000 TL'dir.

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2025 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

#### 8. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (devamı)

##### Şirketin Futbolcu Sigortalama Politikası:

Şirket'in, futbolcu sigortalama politikası oluşturmasındaki temel amacı, Şirket aktifinde yer alan futbolcuların karşı karşıya kaldığı risklerden (sakatlık, ölüm vs.) minimum düzeyde etkilenilmesini sağlamaktır.

Şirket futbolcu sigortalaması konusunda, Türkiye'deki sigorta şirketlerinin bu konudaki politikalarının yeterli olmaması sebebiyle, uluslararası sigorta ve reasürans şirketlerine yönelmektedir. Bu aşamada dikkat edilecek nokta ise uluslararası reasürans şirketlerinin sağladığı poliçelerin kapsamı ve prim oranları olmaktadır. Politika gereği oluşacak maliyetlerin minimuma indirilmesi ile ilgili olarak, görüşülen reasürans şirketlerinden, maksimum riske karşı en uygun fiyatın yer aldığı optimum teklifin değerlendirilmesi ve çalışmaların bu yönde sürdürülmesi temel prensiptir. Futbolcu sigortalama politikasının yürütülmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Politika ile ilgili güncellemelerin kamuya açıklanması ise Pay sahipleri ile İlişkiler Birimi sorumluluğundadır. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan futbolcu sigortalama politikası mali tablo dipnotları ve internet sitesi aracılığıyla kamuya açıklanmaktadır.

#### 9. Stoklar

	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Ticari mallar	447.787.631	381.863.321
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(3.988.338)	(4.495.919)
<b>Toplam</b>	<b>443.799.293</b>	<b>377.367.402</b>

#### 10. Peşin ödenmiş giderler

##### a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Peşin ödenmiş futbolcu ücret giderleri	250.516.807	236.726
Peşin ödenmiş lisans giderleri	71.380.519	24.696.384
Verilen sipariş avansları	58.911.949	68.439.830
Peşin ödenmiş stat bakım ve araç tahsis gideri	523.573	882.891
Peşin ödenmiş diğer giderler	46.781.339	28.508.505
<b>Toplam</b>	<b>428.114.187</b>	<b>122.764.336</b>

##### b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Peşin ödenmiş menajerlik giderleri	5.293.039	11.933.325
Diğer	84.277	1.244.441
<b>Toplam</b>	<b>5.377.316</b>	<b>13.177.766</b>

**Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları****30 Kasım 2025 tarihinde sona eren ara döneme ait  
özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

**11. Diğer yükümlülükler**

	30 Kasım 2025		31 Mayıs 2025	
	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Ödenecek vergi ve fonlar	1.578.751.118	-	823.594.996	-
Yapılandırılmış vergi borçları	-	111.718.657	-	125.936.683
<b>Toplam</b>	<b>1.578.751.118</b>	<b>111.718.657</b>	<b>823.594.996</b>	<b>125.936.683</b>

**12. Satışlar ve satışların maliyeti**

	1 Haziran 2025- 30 Kasım 2025	1 Eylül 2025- 30 Kasım 2025	1 Haziran 2024- 30 Kasım 2024	1 Eylül 2024- 30 Kasım 2024
Lisanslı ürün satış gelirleri	1.253.776.746	510.582.077	1.314.495.872	601.551.737
Maç hasılatları, kombine kart ve loca gelirleri	1.016.658.175	562.413.986	905.391.035	572.595.149
İsim ve lisans hakkı gelirleri	493.060.134	186.874.469	597.099.810	333.208.011
Sponsorluk ve reklam geliri	347.454.843	216.109.370	389.054.663	236.960.817
Yayın gelirleri	211.651.407	135.608.377	217.300.244	91.405.544
UEFA gelirleri	91.869.819	64.562.212	452.779.274	452.779.274
Futbolcu kiralama ve yetiştirme gelirleri	93.334.216	46.657.775	53.986.288	52.527.546
Diğer	115.271.639	57.504.814	110.483.243	66.393.825
<b>Satıştan iadeler (-)</b>	<b>(81.029.531)</b>	<b>(37.187.571)</b>	<b>(56.740.002)</b>	<b>(32.530.366)</b>
<b>Satış iskontoları / indirimleri (-)</b>	<b>(16.829.614)</b>	<b>(7.629.664)</b>	<b>(2.061.946)</b>	<b>(334.504)</b>
<b>Net satışlar toplamı</b>	<b>3.525.217.834</b>	<b>1.735.495.845</b>	<b>3.981.788.481</b>	<b>2.374.557.033</b>
Personel ücret giderleri	(2.602.232.587)	(1.771.973.130)	(2.111.346.066)	(1.474.127.007)
Amortisman ve tükenme payları	(1.010.855.041)	(520.627.083)	(665.890.303)	(325.693.291)
Futbolcu kiralama giderleri	(657.074.590)	(100.169.621)	(15.395.508)	(12.911.640)
Satılan ticari mallar maliyeti	(601.946.787)	(230.019.962)	(651.301.171)	(293.854.056)
Futbolcu sözleşme fesih giderleri	(234.003.456)	(31.960.250)	(94.275.826)	(22.776.510)
Menajerlik giderleri	(205.368.563)	(48.311.714)	(42.139.779)	(26.300.252)
Seyahat giderleri	(128.261.908)	(36.697.151)	(110.828.469)	(66.131.948)
Maç giderleri	(102.276.558)	(62.906.994)	(121.517.904)	(91.810.157)
Bakım ve onarım giderleri	(49.614.450)	(37.454.531)	(30.090.227)	-
Malzeme giderleri	(49.142.490)	-	(35.456.080)	(1.366.753)
Güvenlik giderleri	(17.532.966)	(7.637.115)	(17.263.574)	(17.263.574)
Elektrik giderleri	(13.654.918)	(7.664.289)	(11.500.927)	(11.500.927)
Federasyon giderleri	(13.192.770)	(12.054.915)	(13.940.145)	(13.370.248)
Diğer giderler	(180.577.392)	(117.988.597)	(157.150.252)	(47.883.843)
<b>Satışların maliyeti toplamı</b>	<b>(5.865.734.476)</b>	<b>(2.985.465.352)</b>	<b>(4.078.096.231)</b>	<b>(2.404.990.206)</b>
<b>Brüt kar / (zarar)</b>	<b>(2.340.516.642)</b>	<b>(1.249.969.507)</b>	<b>(96.307.750)</b>	<b>(30.433.173)</b>

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2025 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

#### 13. Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1 Haziran 2025- 30 Kasım 2025	1 Eylül 2025- 30 Kasım 2025	1 Haziran 2024- 30 Kasım 2024	1 Eylül 2024- 30 Kasım 2024
Esas faaliyetlerden kur farkı gelirleri	116.293.252	67.941.172	82.514.386	82.514.386
Konusu kalmayan karşılıklar	26.794.910	1.282.280	33.796.709	25.323.125
Diğer gelirler	9.521.015	3.085.060	2.692.141	2.507.843
<b>Toplam</b>	<b>152.609.177</b>	<b>72.308.512</b>	119.003.236	110.345.354

Esas faaliyetlerden diğer giderleri	1 Haziran 2025- 30 Kasım 2025	1 Eylül 2025- 30 Kasım 2025	1 Haziran 2024- 30 Kasım 2024	1 Eylül 2024- 30 Kasım 2024
Esas faaliyetlerden kur farkı giderleri	(524.046.169)	(160.120.651)	(200.974.288)	(7.367.778)
Dava karşılık giderleri	(26.017.085)	-	(9.362.992)	(7.960.774)
Diğer giderler	(12.718.803)	(4.834.277)	(13.835.078)	(6.784.220)
<b>Toplam</b>	<b>(562.782.057)</b>	<b>(164.954.928)</b>	(224.172.358)	(22.112.772)

#### 14. Hisse başına kazanç/kayıp

Hisse lot başına zarar miktarı, net dönem zararının Şirket hisselerinin dönem içindeki ağırlıklı ortalama hisse lot adedine bölünmesiyle hesaplanır. Hesaplaması aşağıdaki gibidir.

	1 Haziran 2025- 30 Kasım 2025	1 Eylül 2025- 30 Kasım 2025	1 Haziran 2024- 30 Kasım 2024	1 Eylül 2024- 30 Kasım 2024
Net dönem karı/(zararı)	(787.183.508)	(735.863.252)	50.102.881	266.943.978
Ağırlıklı ortalama hisse adedi	4.364.569.202	4.364.569.202	1.200.000.000	1.200.000.000
<b>Hisse başına net kazanç/(kayıp)</b>	<b>(0,1804)</b>	<b>(0,1686)</b>	0,0418	0,2225

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2025 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

#### 15. İlişkili taraf açıklamaları

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan olan alacak ve borçların detayı aşağıdaki gibidir.

#### İlişkili taraflardan diğer alacaklar:

	30 Kasım 2025		31 Mayıs 2025	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
Beşiktaş Jimnastik Kulübü (*)	-	3.877.618.366	-	2.922.660.319
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>3.877.618.366</b>	<b>-</b>	<b>2.922.660.319</b>

(\*) Şirket'in ana ortağıdır.

Şirket alacak bakiyesi için adat çalışması yapmış ve 622.668.156 TL net faiz gelir tahakkukunu cari hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarına yansıtmıştır.

#### İlişkili taraf işlemleri:

İlişkili taraf	30 Kasım 2025		30 Kasım 2024	
	Mal ve hizmet alımları	Finansal giderler	Mal ve hizmet alımları	Finansal giderler
Beşiktaş Jimnastik Kulübü	87.455.600	21.102.396	99.165.573	9.653.801
<b>Toplam</b>	<b>87.455.600</b>	<b>21.102.396</b>	<b>99.165.573</b>	<b>9.653.801</b>

İlişkili taraf	30 Kasım 2025		30 Kasım 2024	
	Mal ve hizmet satışları	Finansal gelirler	Mal ve hizmet satışları	Finansal gelirler
Beşiktaş Jimnastik Kulübü	189.141.561	622.668.156	228.338.855	1.043.066.235
<b>Toplam</b>	<b>189.141.561</b>	<b>622.668.156</b>	<b>228.338.855</b>	<b>1.043.066.235</b>

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2025 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

#### 16. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

##### Yabancı para riski

Şirket Döviz cinsinden borçlarının ve alacaklarının TL'ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalır. Bu risk yabancı para pozisyon analizi ile izlenmektedir. Dövizli banka kredileri nedeniyle borçlu bulunan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu riski minimize etmek amaçlı olarak kredilerin teminatı olarak verilen temlik, senet, vs. gibi teminatlarda kredi döviz cinsinden tutulmaktadır. Şirket yönetimi bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit varlığını kısmi yabancı paralı yatırımlarda değerlendirme ya da dövizli mevduat tutma yöntemini politika olarak benimsemiştir.

30 Kasım 2025	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	CHF
1. Ticari alacaklar	411.747.317	337.500	8.109.391	-
Parasal finansal varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	5.713.634	130.838	3.510	-
2a. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	112.986.495	180.000	2.149.758	-
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>530.447.446</b>	<b>648.338</b>	<b>10.262.659</b>	-
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>530.447.446</b>	<b>648.338</b>	<b>10.262.659</b>	<b>-</b>
10. Ticari borçlar	(2.950.524.789)	(862.757)	(59.346.944)	-
11. Finansal yükümlülükler	(11.493.945)	-	(234.094)	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(987.649.500)	-	(20.115.184)	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(23.701.606)	(535.000)	(440)	(18.560)
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>(3.973.369.840)</b>	<b>(1.397.757)</b>	<b>(79.696.662)</b>	<b>(18.560)</b>
14. Ticari borçlar	(1.097.452.288)	-	(22.351.507)	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(1.860.289.434)	-	(37.888.000)	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler(14+15+16)</b>	<b>(2.957.741.722)</b>	<b>-</b>	<b>(60.239.507)</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>(6.931.111.562)</b>	<b>(1.397.757)</b>	<b>(139.936.169)</b>	<b>(18.560)</b>
<b>Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-
<b>Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(6.400.664.116)</b>	<b>(749.419)</b>	<b>(129.673.510)</b>	<b>(18.560)</b>
<b>Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(6.489.949.005)</b>	<b>(394.419)</b>	<b>(131.822.828)</b>	<b>-</b>
<b>Döviz Hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
22. İhracat	-	-	-	-
23. İthalat	-	-	-	-
24. İthalat	-	-	-	-

**Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları****30 Kasım 2025 tarihinde sona eren ara döneme ait  
özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

**16. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)**

31 Mayıs 2025	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	CHF
1. Ticari alacaklar	90.680.983	347.000	1.510.902	-
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	5.810.112	130.831	984	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	103.609.466	-	2.076.144	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	200.100.561	477.831	3.588.030	-
5. Ticari alacaklar	3.947.310	49.712	35.233	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	3.947.310	49.712	35.233	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	204.047.871	527.543	3.623.263	-
10. Ticari borçlar	(2.040.206.520)	(58.515)	(40.756.905)	-
11. Finansal yükümlülükler	(11.703.436)	-	(234.094)	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(1.090.877.061)	-	(21.819.897)	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	(3.142.787.017)	(58.515)	(62.810.896)	-
14. Ticari borçlar	(613.412.666)	-	(12.269.578)	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(124.011.610)	-	(2.480.500)	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler(14+15+16)	(737.424.276)	-	(14.750.078)	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	(3.880.211.293)	(58.515)	(77.560.974)	-
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük ) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(3.676.163.422)	469.028	(73.937.711)	-
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(3.779.772.888)	469.028	(76.013.855)	-
22. Döviz Hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. İhracat	-	-	-	-
24. İthalat	-	-	-	-

Grup, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Finansal durum tablosunda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar finansal durum tablosu tarihindeki efektif alış kurundan ve parasal yükümlülükler ise finansal durum tablosu tarihindeki efektif satış kurundan TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

**Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları****30 Kasım 2025 tarihinde sona eren ara döneme ait  
özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

**16. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)**

30 Kasım 2025	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları kurunun % 10 değişmesi halinde:</b>				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(3.184.807)	3.184.807	(3.184.807)	3.184.807
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>(3.184.807)</b>	<b>3.184.807</b>	<b>(3.184.807)</b>	<b>3.184.807</b>
<b>Avro kurunun % 10 değişmesi halinde:</b>				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(636.783.663)	636.783.663	(636.783.663)	636.783.663
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(636.783.663)</b>	<b>636.783.663</b>	<b>(636.783.663)</b>	<b>636.783.663</b>
Diğer döviz kurlarının ortalama % 10 değişmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(97.942)	97.942	(97.942)	97.942
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>(97.942)</b>	<b>97.942</b>	<b>(97.942)</b>	<b>97.942</b>
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>(640.066.412)</b>	<b>640.066.412</b>	<b>(640.066.412)</b>	<b>640.066.412</b>

31 Mayıs 2025	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları kurunun % 10 değişmesi halinde:</b>				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	2.064.852	(2.064.852)	2.064.852	(2.064.852)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>2.064.852</b>	<b>(2.064.852)</b>	<b>2.064.852</b>	<b>(2.064.852)</b>
<b>Avro kurunun % 10 değişmesi halinde:</b>				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(369.681.194)	369.681.194	(369.681.194)	369.681.194
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(369.681.194)</b>	<b>369.681.194</b>	<b>(369.681.194)</b>	<b>369.681.194</b>
Diğer döviz kurlarının ortalama % 10 değişmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>(367.616.342)</b>	<b>367.616.342</b>	<b>(367.616.342)</b>	<b>367.616.342</b>

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2025 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

#### 17. Parasal Kazanç / (Kayıp)

Kâr veya zarar tablosunda raporlanan net parasal pozisyon kazançları (kayıpları) kalemi aşağıda belirtilen parasal olmayan finansal tablo kalemlerinden kaynaklanmaktadır:

Parasal olmayan kalemler	1 Haziran 2025- 30 Kasım 2025	1 Haziran 2024- 30 Kasım 2024
<b>Finansal durum tablosu kalemleri</b>		
Stoklar	(520.907)	(3.583.547)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	624.408.758	713.351.067
Kullanım hakkı varlıkları	819.482.900	63.394.068
Finansal yatırımlar	73.991	-
Ertelenmiş gelirler	(30.692.201)	(193.133.170)
Ödenmiş sermaye	(1.092.738.462)	(768.639.929)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(430.545.177)	(22.735.503)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	(2.665.946)	(2.649.804)
Geçmiş yıllar kârları/ zararları	1.232.316.953	1.340.025.239
<b>Kâr veya zarar tablosu kalemleri</b>		
Hasılat	(177.371.022)	(264.316.242)
Satışların maliyeti	243.248.687	227.965.195
Pazarlama giderleri	8.600.484	11.832.728
Genel yönetim giderleri	5.845.080	5.360.797
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	(6.603.312)	(1.950.538)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	27.157.646	9.593.725
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	24.799.083	32.787.125
Finansman gelirleri / (giderleri), (net)	(91.015.197)	(4.711.859)
<b>Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)</b>	<b>1.153.781.358</b>	<b>1.142.589.352</b>

#### 18. Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Finansal tablo tarihinden rapor sunum tarihine kadar geçen süre içinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP – [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yayımlanan açıklamalar dışında herhangi bir olay mevcut değildir.